財團法人生物技術開發中心

中華民國113年度決算

財團法人生物技術開發中心編

目　　次

頁　碼

總說明..... 1

壹、 財團法人概況..... 2

貳、 工作報告..... 4

參、 決算概要..... 29

一、收支營運實況 29
二、現金流量實況 29
三、淨值變動實況 29
四、資產負債實況 30

肆、 其他..... 30

主要表..... 31

壹、 收支營運表 32

貳、 現金流量表 33

參、 淨值變動表 34

肆、 資產負債表 35

明細表..... 36

壹、 收入明細表 37

貳、 支出明細表 38

參、 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表..... 39

肆、 轉投資及其盈虧明細表..... 40

伍、 基金數額增減變動表..... 41

參考表..... 42

壹、 員工人數彙計表 43

貳、 用人費用彙計表 44

財團法人生物技術開發中心

總說明

中華民國113年度

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)

貳、工作報告

參、決算概要

　　一、收支營運實況

　　二、現金流量實況

　　三、淨值變動實況

　　四、資產負債實況

肆、其他

壹、財團法人概況

一、設立依據

本中心係依據民法規定向主管機關申請成立許可，經經濟部 73 年 4 月 13 日經(73)技字第 13109 號函許可後向法院申請設立登記。(法人登記證書所載設立登記日期為 73 年 5 月 9 日)

二、設立目的

本中心成立於民國 73 年，設立目的以促進國內生物與醫藥科技技術之產業升級及協助或支援政府辦理各項業務，以奠定國內生技產業基礎為目的。

三、組織概況(另附組織系統圖)

(一)位置：

汐止研發區(含：A 生技大樓、B 製劑大樓、C 藥物安全大樓、D 廢水處理廠)：新北市汐止區康寧街 169 巷 101~103 號。

國家生技研究園區(E 棟):台北市研究院路一段 130 巷 107 號。

南港區(含： A 育成中心、B 推動小組)：臺北市南港園區街 3 號 17 樓。

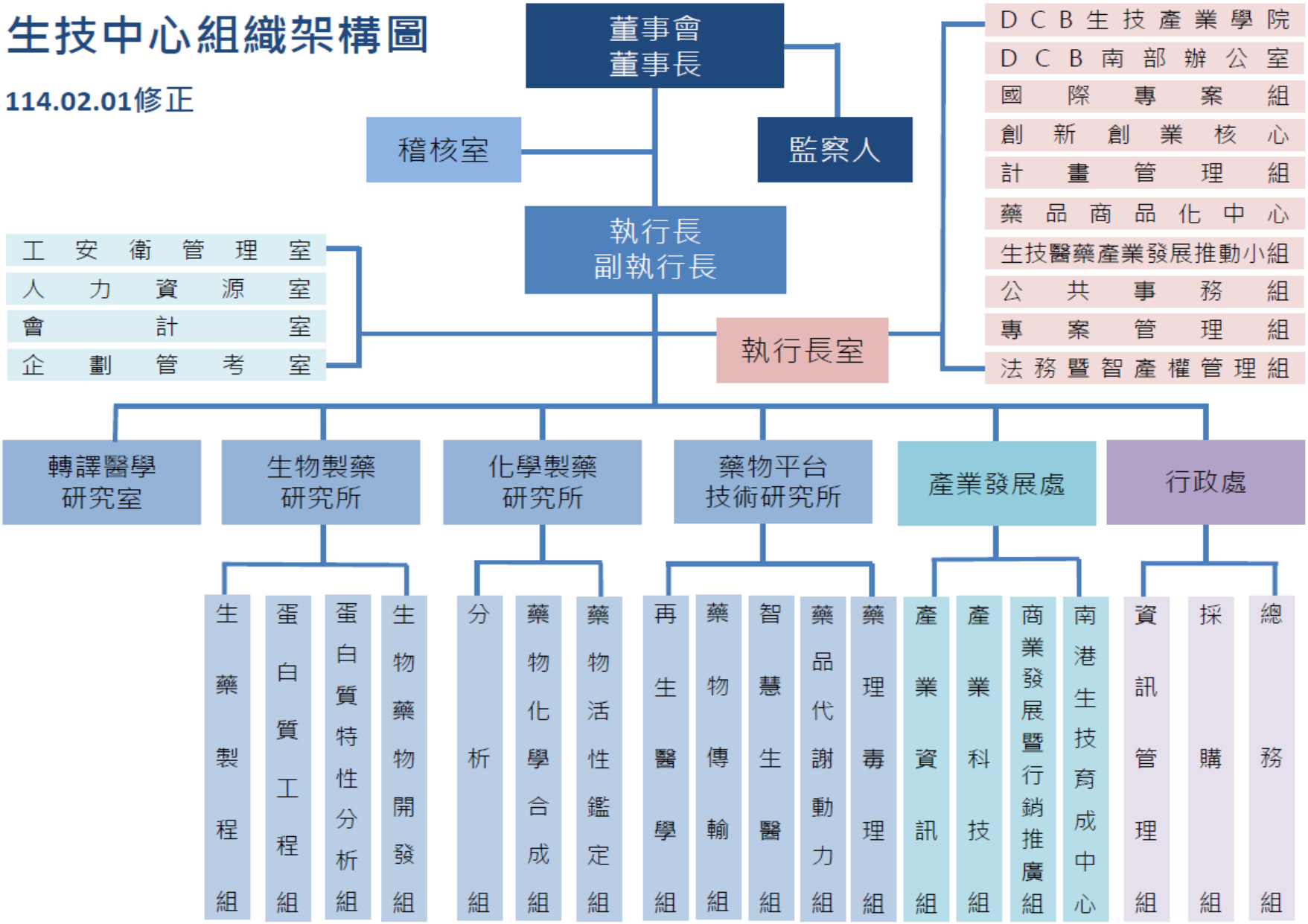
(二)人員：

本中心截至 113 年 12 月 31 日止共有在職員工 327 人，其中博士 68 人(21%)，碩士 203 人(62%)，學士 44 人(13%)，專科 9 人(3%)，其他 3 人(1%)。

(三)組織圖

生技中心組織架構圖

114.02.01修正



貳、工作報告

一、 113 年度重大營運事項

本中心配合行政院「六大核心戰略產業」之生醫產業聚焦跨域 /防疫科技創新，並呼應行政院 2023 年 8 月生技產業策略諮議委員會議「總結報告」中收納之多面向議題，如人工智慧與醫療生技產業及精準健康產業之跨域科技、數位及智慧醫療產業創新、產業創新打造全球競爭力等共通性項目，布局新興複雜性藥物的快速發展需求，建置新興醫藥、AI 技術等技術平台，亦同步規劃建置先進核酸關鍵技術與脂質合成放大技術，引領核酸藥物產業鏈發展，創造我國生技產業發展機會與價值。此外，加強中心節能減碳、資安管理及形象推廣，善盡社會責任並強化國際競爭力。113 年度達成專利申請 27 件、獲得 14 件、技轉 11 件；研發成果收入約 22,482 千元，研發成果繳庫數 9,030 千元，促成產業投資約 34.14 億元，民間工服收入約 1.41 億。

重要成果包括：(1) CD73 抗體藥物技轉，達成國內生技藥品產業結構優化與加值之效益；(2) 協助新創公司嘉正生技站穩國內抗體藥物複合體關鍵廠商地位，113 年度完成募資近 3 億元；(3) 衍生公司啟弘生技竹北新廠正式啟用，為全台首家 GMP 病毒載體商化量產廠；(4) 全力促成 WH1 臨床試驗推動至成功上市，並積極進行全球市場布局；(5) 推動能源優化，朝向淨零目標，榮獲 113 年經濟部節能標竿獎，減碳 68.8(噸/年)；(6) 以新藥開發專業，掌握全球罕見疾病產業技術趨勢，引導台灣投入罕病的治療研究；(7) 協助廠商完成 ENO-1 抗體申請 TFDA phase1b/II 臨床試驗；(8) 提供先驅生技藥物動力學試驗分析，協助 CAR-T 細胞的體內安全性評估，提供法規單位核准進行臨床試驗；(9) 市場首見 PD-L1xGas6 trap 雙功能蛋白新藥（已佈局專利保護）；(10) 成功建立次級淋巴器官靶向 LNP；建立 LNP 冷凍乾燥平台，成功克

服 mRNA-LNP 極低溫儲運的挑戰，有效延長產品保存期限；(11) 與 Rakuten Medical 簽署合作備忘錄,結合雙方優勢期盼再創佳績;提供美國 Accelerated Biosciences 公司技術服務，展現專業及國際化量能；於美國 San Diego 舉辦 2024 Taiwan Biotech Forum，透過交流討論，引領台灣生技產業邁向國際。

二、 113 年度執行計畫概況

(一)生技中心創新前瞻技術研究計畫

1. 計畫內容

(1) 可行性研究，包含:「新生抗原呈現及其免疫活化平台建置」、「開發靶向腫瘤抗原及癌幹細胞抗原之雙特異性抗體-藥物偶聯物用於實體腫瘤治療」、「開發Anti-CD70 VHH抗體應用於癌症CAR細胞治療」、「開發用於體內CAR-T細胞治療的新型奈米粒子基因遞送技術」、「抗體-BET蛋白降解抗癌藥物複合體開發」、「靶向癌症免疫治療-AhR拮抗劑藥物開發」、「癌症藥物靶點與Neoantigen的分析流程開發」、「生醫大數據引導之肝癌治療藥物標靶探索方法的開發與驗證」、「開發肝靶向Hic-5 siRNA 藥物用於肝癌治療」等研究計畫。

(2) 探索性研究，包含:「治療發炎性腸道疾病之前列腺素E第四型受體拮抗型抗體的開發」、「開發標靶ADAM9 抗體藥物複合體應用於胰臟癌之治療」、「靶向Nectin-4之抗體接合免疫刺激物」、「開發主動免疫輔助之αPD-L1×mut IL-2雙功能蛋白藥物」、「抗體核酸複合體藥物開發-肌肉失養症」等研究計畫。

2. 具體成果及效益

(1)「新生抗原呈現及其免疫活化平台建置」,在建立細胞株工具的同時,建立抗原與特定類型HLA的親和力評估方法、質譜儀偵測新生抗原方法、以及刺激人類周邊單核球的實驗條件。

(2)「開發靶向腫瘤抗原及癌幹細胞抗原之雙特異性抗體-藥物偶聯物用於實體腫瘤治療」，兩種構型之BsAb（DVD-Ig & Scorpion）均能表現純化，維持原有親代抗體之親和力與專一性，且與細胞膜上抗原結合後能成功內吞。兩種構型之BsADC均能對表現標靶抗原之細胞進行毒殺（專一性），且增進原有之親代抗體ADC之毒殺效力 （提升效率）及擴展標的細胞（解決腫瘤異質性）；但對不表現標靶抗原之細胞不會造成毒殺，保持安全性。

(3)「開發Anti-CD70 VHH抗體應用於癌症CAR細胞治療」，在完成CD70抗原製備，並以CD70抗原進行羊駝免疫之後，羊駝血清效價分析ELISA OD差異值大於1.0(稀釋3,000倍)，同時完成潛力Anti-CD70 Nanobody篩選(親和力達10-10 M)。

(4)「開發用於體內CAR-T細胞治療的新型奈米粒子基因遞送技術」，利用已建置之Trimannosyl技術平台，完成將抗體成功接合LNP；完成mAb-LNP/mRNA分析方法建置; 完成αCD5-LNP/EGFP mRNA細胞表現與靶向性的確認。

(5)「抗體-BET蛋白降解抗癌藥物複合體開發」，Ⅰ.以新型Branched linker BET degrader完成抗體-新型Branched linker BET降解藥物複合體合成。Ⅱ.得到Antibody-BET degrader conjugate先導藥物。

(6)「靶向癌症免疫治療-AhR拮抗劑藥物開發」，Ⅰ.已合成取得本實驗之標準藥物(BAY-2416964);Ⅱ.已建立體外活性測試平台,包括AhR biochemical assay、Cell-based assay等平台建立；Ⅲ.新化合物設計與合成並完成新衍生物之相關體外生物活性測試；Ⅳ.獲得抑制活性小於1 μM之AhR小分子拮抗劑。

(7)「癌症藥物靶點與Neoantigen的分析流程開發」,其中癌症藥物靶點分析已完成藥效分類差異點掃描與差異點探索的分析模組建置，可作為藥物靶點挑選。Neoantigen部分已完成HLA-peptide結合預測與免疫原性預測分析流程建置

，可做為新生抗原藥物的篩選評估。

(8)「生醫大數據引導之肝癌治療藥物標靶探索方法的開發與驗證」,目前已完成藥物標靶演算法驗證，經流程修正後篩選出12個肝癌候選藥物標靶，並利用各式生醫資料庫進行驗證。其中ADAM9基因在肝癌檢體中呈現高表達，同時高表達ADAM9的肝癌病患具有較差存活率之情形,將進行臨床檢體驗證及抗體藥物之開發。

(9)「開發肝靶向Hic-5 siRNA 藥物用於肝癌治療」，利用短鍊核酸設計平台完成15條新穎Hic-5 siRNA序列設計與合成，並利用in vitro細胞試驗，篩選出具有抑制Hic-5 mRNA及protein表現且抑制肝癌細胞轉移功效最佳的三條Hic-5 siRNA，即將進行小鼠正位肝癌模式之活體功效初步驗證。

(10)「治療發炎性腸道疾病之前列腺素E第四型受體拮抗型抗體的開發」，優化Detergent-refolding EP4生產技術以及EP4抗體篩選平台，並初步篩選出三株親和力優於競品的融合瘤克隆；後續將根據Integral Molecular Inc.開發經驗，開發利用mRNA疫苗技術生產GPCRs抗原之平台。

(11)「開發標靶ADAM9 抗體藥物複合體應用於胰臟癌之治療」,利用Trimannosyl平台接合MMAE (DAR>3.5) 篩選出Anti-ADAM9 135B09對ADAM9高表現胰臟癌細胞與胃癌細胞具專一毒性，成為ADAM9 Targeting ADC具潛力抗體開發藥物。

(12)「靶向Nectin-4之抗體接合免疫刺激物」，已篩選出對Human Nectin-4 顯著具專一毒殺效果與在血清中高穩定性之抗體株DS2C-R3-36，具後續臨床開發之潛力。完成抗體Enfortumab接合Single payload和Dual payloads驗證，證實Enfortumab同時dual payloads接合resiquimod（免疫激活物)(DAR=2)與MMAE(細胞毒殺藥物)(DAR=2)，不僅對Nectin-4 高表現膀胱癌細胞具顯著專一性毒殺效果且具活化免疫細胞效果。

(13)「開發主動免疫輔助之αPD-L1×mut IL-2雙功能蛋白藥物」，目標驗證體內抗癌療效。

(14)「抗體核酸複合體藥物開發-肌肉失養症」，已建立抗體核酸複合體(AOC)藥物鍵結技術與體外活性和體內藥物傳輸驗證平台，並利用抗體結合能力和內吞試驗篩選出DCB TfR1(DS2PP3-95)抗體並進行10毫克小量製備可做後續開發。

(15)主要成果績效：專利申請9件(國內1件、國外8件)、專利獲得7件(國內2件、國外5件)；委託及工業服務5件，收入877千元；衍生科專計畫2件，共爭取研發經費76,800千元；促進廠商投資4件共1.575億元，增加產業就業人數19人，衍生產值1,000千元。而研發應用專利技轉6件收入1,500千元、技術移轉1件收入5,000千元；國內外論文期刊/研討會發表14篇；研究報告33篇。

(二)新世代癌症暨免疫治療生物藥品開發四年計畫

1. 計畫內容

結合跨單位法人能量，解決生物藥品開發及臨床應用的瓶頸，發展新世代癌症暨免疫治療生物藥品。本計畫共規劃2大方向，相關說明分述如下：

(1)次世代抗體藥物複合體開發：開發抗NTSR1抗體藥物複合體(ADC)，結合NTSR1抗體專一辨識頭頸癌之優勢，及抗體藥物複合體可改善傳統小分子化療藥物非專一性作用的問題，讓細胞毒殺物質能作用於特定的疾病細胞，降低副作用並提高療效，可大幅提高患者生存率。113年主要計畫目標為完成候選Anti-NTSR1 ADC藥物之安定性試驗及NHP安全性預試驗檢體的PK與ADA分析。

(2)中樞神經系統抗體前驅藥物開發:建立中樞神經系統(CNS)抗體藥物傳輸平台，以增進抗體藥物之療效。利用 Transferrin receptor mediated

transcytosis 為開發策略，篩選 anti-transferrin receptor抗體將藥物帶入CNS，並針對此抗體之物化特性及生物功能性建立檢測平台，輔以動物疾病模式驗證療效，以期開發出具專利性之CNS抗體藥物傳輸平台，供後續之CNS疾病新藥開發所用。113年主要目標為進行此抗體藥物傳輸平台之安全性分析及製程開發。

2. 具體成果及效益

(1) Anti-NTSR1抗體藥物複合體應用於頭頸癌的抗癌藥物開發，運用抗癌新標的及抗體藥物複合體平台技術，將化療藥物精準化，提供頭頸癌新治療方式，累積能量亦可用於不同抗體藥物進行ADC藥物之開發，也可授權業界或提供服務能量，提升計畫執行的附加價值。

(2) CNS抗體藥物傳輸平台可解決CNS疾病治療Biologics不易穿透BBB進入CNS的問題，未來可應用在多種CNS疾病治療上，如轉移性腦癌、溶小體儲積症、神經退化性疾病及感染性疾病等，以利擺脫國際藥廠的競爭，進入次世代抗體藥物開發的藍海。

(3) 主要成果績效：專利申請1件、專利獲證2件、技術服務5件/金額1,577千元、促成廠商投資3件/投資金額共達31,600千元、技術報告7篇。

(三)數位科技應用於產業發展計畫

1. 計畫內容

分析歐美各國公眾資料庫取得之生醫資訊，導入台灣本土學研界產出之生醫資訊進行分析比對，再進行小規模的臨床檢體測試分析。以藥物開發標的為中心往外推衍，探討上下游分子與共表達基因，並藉此分析找出具有病患分群或療效指標潛力的生物標記，用以增加藥物開發成功率。同時將應用不同的研發技術與平

台，進行不同面向的抗癌藥物開發，研發目標分別為：(1) B7-H3 ADC；(2)實體腫瘤 CAR-T。現今生醫大數據與智能演算分析已成為新世代精準醫藥之重要開發工具，計畫將藉此與 B7-H3 ADC 與 Globo H CAR-T 三種藥物研發工作進行橫向整合，不僅可縮短開發時程亦提升成功率，為藥物開發模式帶來新變革，朝向精準智慧新藥發展的世界潮流邁進。

2. 具體成果及效益

(1) 使用biobank的國人頭頸癌(口腔癌)臨床病患檢體進行模型驗證，其中Cetuximab藥物反應預測模型的準確率達100% (6/6)，而B7-H3蛋白表達預測模型使用RNA-Seq的準確率為83% (33/40)。此外，分析胃癌資料庫數據，依據共表達關係從胃癌細胞株挑選出預測Globo H含量的生物標記，經過模型訓練與調整後，胃癌臨床檢體的預測準確率約81%(34/42)。上述預測演算法皆已完成分子檢測演算法的參數調整，並建構數據輸入及運算結果輸出的網頁呈現介面。

(2) 完成B7-H3 ADC候選藥物DCBAD2303生產細胞株60代穩定性測試，抗體產率穩定性達70%以上，trimannosyl醣化比例達95%以上；完成候選藥物預配方熱穩定性測試，選出適合候選藥物的預配方組合；完成批次5L生產製程開發，產量與純度等符合預期；完成百毫克級候選藥物linker-payload合成，純度等五項檢測結果符合預期；完成體內抗癌功效PDX模式驗證，DCBAD2303具有劑量相關性腫瘤毒殺效果，2.5 mg/kg和5 mg/kg組腫瘤抑制率(TGI)可達99%以上；完成非人靈長類毒理預試驗與體內藥物動力學分析，結果相較於現有已上市之MMAE-based ADC藥物展現出較優異的動物安全性；完成6個月安定性試驗，分析結果確認藥物可穩定保存達6個月以上。

(3) 完成Globo H/ PD-1(h) CAR-T細胞候選藥物DCBGM2302之體內藥理試驗，其抗

腫瘤功效具有細胞劑量相關性;候選藥物DCBGM2302並不會與所測試的蛋白(>6,500種)產生非專一性結合，因此推測發生off-target的風險較低。完成候選藥物DCBGM2302於胃癌小鼠體內分布之分析，DCBGM2302於腫瘤處具有最高含量，具有腫瘤專一性之蓄積能力；完成候選藥物DCBGM2302之體外致瘤性分析，於體外soft agar培養14天後，無colony形成，推測候選藥物Globo H/PD-1(h) CAR-T細胞致瘤性風險低。候選藥物DCBGM2302，其PD-1抗體於TCR試驗結果顯示具有淋巴細胞專一性。

(4) 主要成果績效：專利申請3件、專利獲得1件、技術移轉1件(CD73)、專利技轉4件、研發成果收入10,000千元、技術報告12篇、技術服務11件/金額6,380千元、促成廠商投資金額達47,210千元。

(四)先進核酸藥物及製劑技術開發計畫

1. 計畫內容

為扣合政府重大科技政策及產業發展方向,計畫結合跨單位法人及產業核酸藥物製程開發能量,分別投入短鏈及長鏈核酸藥物開發及新穎核酸平台暨藥物開發與應用。各子項內容如下：

(1) 肝靶向mRNA-LNP應用於肝臟先天代謝異常疾病的治療。

(2) 治療器官纖維症TXNDC5核酸藥物及劑型製程分析技術開發。

(3) 基因性視網膜退化藥物開發與核酸藥物設計平台建置。

(4) 新構型RNA生產製造與包覆傳輸技術。

(5) mRNA疫苗應用於CAR-T體內擴增技術開發。

2. 具體成果及效益

(1) 肝靶向mRNA-LNP應用於肝臟先天代謝異常疾病的治療：完成46種新穎的可離

子化脂質合成,並繞過Arbutus的配方專利(該專利為LNP配方專利中突破難度較高的一項)完成LNP的製備、物化特性鑑定及生物毒性分析，並透過高通量系統達成肝靶向LNP library的建置；優化後的LNP展現出優異的肝靶向性(≧90%)，且轉染強度為市售肝靶向產品Onpattro的5至7倍，最優配方對肝細胞的轉染效率高達90%。

(2)治療器官纖維症TXNDC5核酸藥物及劑型製程分析技術開發：完成DCBNA2202(TASO-028-111) ASO核酸藥物小鼠兩周重複性毒理試驗(靜脈注射(IV)及從氣管局部投藥(IT))之TK試試及biodistribution試驗;完成三種ASO核酸藥物預配方單一劑量初步毒理試驗；完成三種劑型配方規劃，並使用市售霧化器產品結合Spraytec (Malvern) 雷射繞射系統測量氣溶膠噴霧顆粒之尺寸分佈，其粒徑中值Dv50可達小於5 μm，皆可符合預期設定標準。

(3)基因性視網膜退化藥物開發與核酸藥物設計平台建置:完成AAV2-CYP4V2小量生產及4種分析方法開發，包含vg titer/GOI expression/AAV capsid ratio/AAV血清型鑑定方法等；完成齧齒類(小鼠)的玻璃體施打局部注射安全性評估。

(4)新構型RNA生產製造與包覆傳輸技術：完成samRNA 5 mL IVT生產技術建立；完成samRNA IVT百毫克級生產條件測試，平產率達約7 mg/mL，相關生產參數將作為後續放大生產技術的基礎；完成samRNA體內表現時間驗證，以肌肉注射後可表現達5天以上。

(5)mRNA疫苗應用於CAR-T體內擴增技術開發:完成批次ALK mRNA-LNP包覆，包覆率、粒徑、表面電位等品質分析符合規劃；完成ALK-B7-H3 Dual CAR-T體外功能性測試，並篩選出細胞毒殺比例>70%之潛力雙靶向CAR構型。

(6)主要成果績效：國外專利申請8件、獲得1件國內專利、委託及工業服務中小

企業26件/14家/10,233千元，其他共1件/1家/35千元，應用已建立之技術平台提供產學研單位委託服務、促成國內廠商投資6件，促投金額達4.25億元，並增加產業就業人數共31人、完成技術報告24篇及3篇研討會論文。

(五)創新再生醫學產品暨細胞生物製劑製造技術開發與驗證

1. 計畫內容

因應新世代細胞治療將朝著異體移植的方向發展，異體 iPSC 衍生角膜內皮細胞臨床前治療開發，建立癌症通用型異體細胞治療關鍵細胞產程驗證平台，ISO17025 認證之品質分析與動物臨床前試驗平台，可加速生技藥廠開發新興藥物的研發及確保其安全性與品質，提升 iPSC 開發熱度同時加速多樣臨床應用的可行性，推動新興再生與細胞醫療產業發展，補足台灣異體細胞治療藥物 CDMO 能量。

2. 具體成果及效益

(1) 已完成國外廠家cGMP生產製作之iPSC細胞株引進,並依GTP相關規範完成現行人員教育訓練，建立程序書、指導書共34份。於北醫GTP實驗室依規範已完成多能幹細胞特性檢測合格cGMP等級iPSC細胞臨床初級保存庫細胞存活率90.6%。

(2) 已完成iPSC誘導分化CEC兩階段技術建立；已完成iPSC分化NK細胞條件建立，進行了兩株不同來源iPSC 分化為淋巴群系造血前驅細胞(HPC)階段條件驗證表現 biomarkers CD34、CD43、CD45 細胞群52%，與市售分化試劑組比對具較高效能。

(3) 主要成果績效：論文2篇、技術報告4篇、技術服務2件/金額1,090千元、促成廠商投資金額達2.2億元。

(六)建置生醫韌性產業鏈自主關鍵技術開發計畫

1. 計畫內容

IgA 腎炎為慢性腎絲球腎炎最主要的原因，2021 統計全球 IgA 腎炎患者約 930 萬人，好發於亞裔青壯年，約有三分之一的病人 20 年內發生腎衰竭，目前僅有支持性療法與類固醇治療並無標靶治療藥物上市。本計畫建立 siRNA 藥物開發技術平台，及產出治療 IgA 腎炎之 siRNA 藥物，可拓展國內產業自主核酸藥物開發應用領域。IgA 腎炎為醫療未滿足的疾病，siRNA 以抑制 CFB mRNA 為標的，除可提供 IgA 腎炎患者用藥的新選擇。未來亦可應用於老人黃斑部病變(Age-related macular degeneration)、狼瘡性腎炎(Lupus nephritis)與 C3 腎炎(C3 glomerulonephritis)等補體相關疾病，具有產業發展潛力。

2. 具體成果及效益

(1) siRNA核酸藥物設計平台：利用電腦演算法及機器學習(machine learning)建立siRNA 短鏈核酸藥物設計模組，產出71條序列。

(2) 體外活性篩選平台：利用轉染方法於細胞株中進行mRNA抑制評估，已選出三條化學修飾siRNA序列其CFB mRNA抑制IC50 <10 nM。

(3) 免疫毒性評估：利用人類周邊單核細胞(PBMC)建立體外免疫毒性分析方法並進行siRNA免疫毒性評估，目前新穎性siRNA皆無免疫活化現象。

(4) siRNA合成：已建立化學修飾siRNA固相核酸生產平台、離子交換(IEX)層析純化方法以及UPLC與Orbitrap高解析LCMS進行純度與序列分析。目前完成7條具化學修飾的新穎siRNA序列。

(5) 體內siRNA序列篩選平台:利用小鼠基因轉殖技術,產出肝細胞專一表達human CFB的小鼠(ROSA26-pTBG-hCFB),建立體內siRNA序列篩選平台。並選出C-020U

和C-061序列具有最佳體內mRNA抑制活性；C-020U、C-040U和C-060序列具有最佳血漿hCFB蛋白表現抑制活性。

(6) 序列式GalNAc-siRNA可行性初步測試：在細胞中具有蛋白質抑制活性，在hCFB-knock-in小鼠中達90% hCFB mRNA抑制率。

(7) siRNA PK/ADME分析方法建立：已完成siRNA單股RNA分析方法開發。

(8) IgA腎炎動物模式：目前先參考上市藥物Iptacopan與IgA腎炎臨床三期藥物IONIS-FB-Lrx (ASO)在臨床前所使用的動物疾病模式，建置紅斑性狼瘡腎炎小鼠動物模式以及加速型紅斑性狼瘡腎炎小鼠動物模式，未來將進行新穎GalNAc siRNA的功效驗證。相關技術不易建置，持續與國內外產學研單位接洽以取得相關技術和資源。

(9) 主要成果績效：專利申請2件、獲得3件、技術報告6篇、技術服務15件/金額2,000千元、促成廠商投資金額達50,890千元。

(七)產業技術基磐研究與知識服務計畫

1. 計畫內容

(1) 本計畫目標係整合跨智庫之研究能量和前瞻觀點，以電子資通訊、機械金屬、化學民生、生技醫藥及新興能源為五大重點產業類別，視產業現況與國內外環境變化，將基磐研究分為三大類，Ⅰ.定期滾動更新既有產業類研究基磐，掌握國內產業現況與競爭力。Ⅱ.主題式研究基磐設計機制除以跨域議題為研究核心，並配合上級政策需求、國家核心關鍵技術等重要議題設定研究主題，提供產業、政府與法人掌握重要議題；Ⅲ.國際前瞻技術研究基磐則聚焦全球產業前瞻趨勢及未來產業模式等觀測與掃描，收斂產業前瞻主題，並連結法人科專主題進行協作，協助法人、產業、政府掌握未來重要趨勢關鍵。

(2) 因應全球政經趨勢發展不穩定以及產業環境變動快速，透過本計畫執行團隊

建立專業領域產業研究團隊及服務能量，從國內外媒體相關報導與國際資料庫，定期摘錄重點、彙整案例並歸納關鍵字，進行產業即時情資分析，提供產業或政府具參考價值之產業情報、政策建言及諮詢幕僚服務，作為經濟部主管機關與其它政府各部會之產業發展參考基礎。

2. 具體成果及效益

(1) 產業與技術基磐研究：完成產業評析40篇、年鑑2本，並持續透過審稿及抽檢的審查機制提升研究品質。113年出版品外部抽檢獲得平均滿意度4.3分（五分量表）之肯定。完成3項主題式研究，如「國際科技大廠布局」、「國家核心關鍵技術策略研究」、及「新創策略研究」。定期針對國際重要研究機構及產業前瞻技術動態進行新興技術觀測，期末完成綜整報告1份。

(2) 產業與技術情報服務：因應政府機關不定期之幕僚諮詢需求，定期觀測關鍵媒體專題報導，聚焦產業關切議題，提供符合時勢需求之第一手產業情報。另不定期提供經濟部產業技術司、國科會等中央單位幕僚諮詢服務。同時為強化研究成果的知識擴散，及提供產業各界即時的研究資料，完成5場次研討會／分享會舉辦，藉由自辦研討會及提供重要公協會專題演講服務，將研究成果免費分享予中小企業、公協會會員，協助國內廠商掌握生醫產業、核酸藥物、保健營養品、機能性天然物原料等產業趨勢發展。

(3) 計畫專案協調與管理：配合主計畫不定期進行溝通會議與建置內部知識交流平台（KNOW平台）來協作與推動計畫業務。

(4) 長期觀測及研析全球生醫產業發展概況及廠商動向：協助經濟部產業技術司針對全球新興藥品CDMO產業發展概況進行分析，藉以了解產業目前之發展概況及趨勢，作為後續推動之參考。協助經濟部產業技術司針對亞太地區包括韓國、中國大陸、日本、澳洲等重要國家進行研析，以作為我國長鏈核酸

布局策略之參考。此外，從美中生物科技戰爭出發，協助經濟部產業技術司掌握美國《生物安全法案》之最新動態及相關影響分析，從中找出臺灣產業可能切入的機會及發展方向。

(八)建置臺灣創新生物製造研發服務能量行動方案- 核酸藥物關鍵技術引進暨研發建置計畫

1. 計畫內容

生技中心專業技術團隊對於目前國際上可行性分析及驗證，挑選具藥物潛力之新核酸技術平台進行技轉CDMO，後續以此新技術平台協助國內核酸藥物業者導入新技術，以此提升國內核酸產業、增加核酸藥物開發成功率。113年計畫內容，藉由鎖定國外已成熟或具獨特新穎性之長短鏈核酸藥物開發生產技術，且以產品進入臨床試驗或正尋找量產基地的國際廠商為優先，包含新穎長短鏈RNA設計、進行技術評析及合作策略研擬。同時在實驗場域進行技術驗證，確認製程技術之可再現與放大。

目標1: 協助CDMO建立技轉授權評估。

目標2: 進行新穎長短鏈核酸關鍵技術評估報告。

2. 具體成果及效益

(1) 長鏈核酸部分，盤點全球長鏈核酸靶向技術找到16家公司，根據靶向技術平台之技術發展情形、策略合作、商業利基等關鍵因子之綜合評估結果，已篩選出7間潛力候選公司技術並完成進一步如產品面、專利面、技術面之分析，階段成果可作為計畫後續指標技術之實驗驗證指標公司及技術候選清單。

(2) 短鏈核酸方面，盤點全球短鏈核酸靶向技術找到10家公司，已篩選出5家潛力候選公司技術並完成評估。階段成果可提供做為計畫後續指標技術之實驗驗證指標公司及技術候選清單。

(3) 仿「NanoVation技術」製備骨靶向LNP，並成功驗證該配方(Fluc mRNA-LNP)能有效提升體外細胞轉染效率，增強體內骨組織的冷光(reporter gene)表現強度，進一步實現對骨髓內B細胞的高效轉染，展現出極大的應用潛力。

(4) 短鏈核酸靶向技術完成「Arrowhead肺上皮細胞傳遞技術」之整合素αvβ6 (integrin αvβ6)配體合成與Genevant「巨噬細胞甘露糖受體靶向技術」之六甘露糖靶向分子合成驗證。

(5) 完成2項長鏈核酸靶向技術和2項短鏈核酸靶向技術近似專利檢索和專利風險評估，侵害他人風險專利可能性低。

(6) 新興生技藥品關鍵技術開發：透過產率、純度、體外活性評估等方式篩選出Format_1、Format_2兩種最佳雙功能蛋白構型，並進而證實其加成性體內抗癌功效，完成anti-PD-L1xGas6 trap雙功能蛋白新組合的概念驗證；選出具新穎性、高親和力、專一性、cross-species reactivity 與高血清安定性之全人源先導抗體Nectin-4 Ab (DS2C-R3-36)；透過公開文獻與內部研究數據，成功開發出一個能預測「最適LNP冷凍乾燥的脂質比例」的AI模型。

(7) 主要成果績效：專利申請1件、技術報告7篇、技術服務16件/金額4,511千元、促成廠商投資金額達22,000千元。

(九)開發多倍體核酸-脂質奈米癌症疫苗藥物計畫 (112 年 5 月至 113 年 4 月)

1. 計畫內容

開發一新穎核酸-脂質奈米癌症疫苗藥物，可解決傳統治療型癌症疫苗腫瘤抗原免疫原性不佳、無法誘發CD8+ T細胞毒殺腫瘤細胞的反應路徑與抗原傳輸效率不佳等問題。分項一、多倍體癌症疫苗分子開發，由工研院執行，預計所設計的mRNA能夠轉譯出一個形成多價三倍體的腫瘤特異性抗原(例如: EGFRvIII-peptide)與

CD40L融合蛋白質分子結構，能夠與樹突細胞表面CD40結合後所產生的群聚效應，促進樹突細胞下游活化的訊號傳遞、吞噬與抗原呈現，並促使樹突細胞驅化為Th1途徑，有利於腫瘤特異性抗原CD8+ T細胞擴增成為细胞毒性T细胞與分化成記憶型T細胞，進一步抑制腫瘤微環境的腫瘤細胞生長，具有傳統癌症疫苗所沒有的優點。分項二、用於RNA癌症疫苗之靶向脂質奈米顆粒開發，由生技中心執行，製備靶向脂質奈米顆粒，調節配方評估靶向遞送至所需目標細胞，評估體內抗原呈遞細胞(APC)的轉染效率及安全性。計畫將結合新穎的靶向淋巴結組織之mRNA-LNP配方，可精準的活化富含樹突細胞的淋巴結區域，進一步活化CD8+ T細胞。

2. 具體成果及效益

(1) 成功建立DCB’s LNP libraries。

(2) 以DCB自行合成脂質成功包覆mRNA，並具有良好LNP特性。DCB’s LNP大小為30-80 nm，表面電位0 ~ (-20) mV，mRNA有效包覆率>80%，體外轉染測試優於SM102，細胞毒性<20%。

(3) 成功建立SLO (次級淋巴器官;包括脾臟與淋巴結)靶向性LNP，並轉染SLO內的樹突細胞。PK數據顯示，LNP經尾靜脈注射數小時內，血漿中的mRNA濃度即迅速下降，趨勢與Onpattro (市售肝靶向性LNP)之血中核酸濃度曲線相似，說明LNP注射後能能迅速進到靶向器官。

(4) 藉由調整配方工藝篩選出兩組候選藥物(DCB044與DCB056)。

(5) DCB044具有優越的淋巴轉染效率(DCB-MC3的2.5倍)；高脾內樹突細胞轉染效率(BNT的1/6倍劑量)；高脾內APC(抗原呈遞細胞)轉染趨向(主要分布在CD8+ DCs、Macrophage與B cells)；體外APC轉染腫瘤抗原mRNA (PEP3CS6CD40L)能力達12.5%。

(6) DCB056具有卓越的脾靶向性(89%脾累積)與脾轉染效率(DCB-MC3的2.3倍)；高脾內樹突細胞吞噬作用(CD8+ DCs吞噬效率達44.4%)；高脾內APC轉染趨向(主要分布在CD8+ DCs、Macrophage與B cells) 。

(7) 在OVA表達淋巴癌動物模型中，DCB044延緩了腫瘤生長，DCB056則展現非常優越的腫瘤抑制生長效果，在8隻小鼠中達0%腫瘤發生率(0/8)。

(8) 在EGFRvIII表達GBM動物模型中，相較於PEP3-KLH benchmark具100%腫瘤發生率(8/8)，DCB044與DCB056除了抑制腫瘤生成(腫瘤發生率分別為50%(4/8)與62.5%(5/8)，也能控制生長的腫瘤大小(抑制生長率分別為94.3%與84.1%)。

(9) 主要成果績效：技術報告1篇，委託及工業服務965千元，促成廠商投資金額5,352千元。

(十)生醫與精準健康產業推動與國際鏈結發展計畫

1. 計畫內容

將依循行政院核定之「生醫產業創新推動方案」、「五加二產業創新計畫」、「生技產業策略諮議委員會議(BTC)」會議結論與建議、推動六大核心戰略產業「臺灣精準健康戰略產業發展方案」及「生技醫藥產業發展條例」，推動生醫產業的發展，第一為推動投資招商，透過促進投資、商業媒合及國際交流合作等措施，鼓勵開發具競爭力的創新利基產品，並協助拓展國際市場，第二為針對精準醫療健康產業跨域整合應用，將廠商結合國內資通訊科技產業優勢，運用健康大數據及AI 運算模式所產出產品研發或系統整合及研發成果，進行產品研發及系統整合並因應新興/跨域發展，協助相關法規進行調適，期達產學研研發成果商品化及國際鏈結、國際行銷。第三，運用政府各項投資獎勵措施以及單一窗口的諮詢能量，協助產業排除發展瓶頸，加速產品上市，並因應生技新藥條例修法，納入再

生、精準、數位等新興科技領域。

2. 具體成果及效益

(1) 推動促成國內生技投資及外商來臺投資,加強生技產業推動與輔導以強化產業體質，協助其產品線/技術平台擴充、策略合作。

(2) 生醫產品國際化推動與輔導,規劃國際型生技產業合作會議及參展活動,開發適合商業模式。

(3) 依政策方向,協助產業發展署規劃及推動生技產業發展,闡述政府推動生技產業之決心與措施，辦理生技醫藥產業發展條例相關申請事項及會議等活動。

(4) 促進精準醫療、再生醫療及新藥產業相關生技公司的研發成果達到商品化或臨床應用，以建立具國際競爭力的技術/產品優勢，扶植具潛力的優質業者。

(5) 整合國內跨域產業鏈所需關鍵技術資源,提供相關產業廠商跨域合作資源,以期促成相關產業之合作。

(6) 主要成果績效：促成生技、西藥、中草藥、醫療保健等投資金額達 321.02 億元；統計全國投資額達 551.48 億元。安排臺灣生技產業廠商及機構參加 BIO 2024 生技展。協助廠商運用或導入醫療數據及國內外技術平台，促成藥品、再生醫療及精準醫療等產品開發或驗證 5 件。促成跨域合作案或簽署合作備忘錄 1 件。協助廠商掌握產品規格並符合國際標準，推動國際機構試驗場域合作 1 案。

(十一)精準醫學暨防疫創新商化推動計畫

1. 計畫內容

為加速台灣產業升級及結構轉型，驅動臺灣下一個世代產業成長，精準健康產業為國家六大核心戰略產業之一，精準健康產業是一個跨領域融合的創新產業，需

要生醫技術、資通技術、金融投資與調和國際醫藥法規等相關構面整合，有鑑於我國面對精準健康創新競爭的新醫療時代來臨，及全球疫情後健康資訊整合與健康預防的迫切需求，本計畫以建構完善、永續且具競爭力的精準健康研究開發生態體系為目標，主要方向有三：Ⅰ.育苗專案之推動：輔導學研界新興醫療技術往臨床試驗發展；Ⅱ.學研技術之商化輔導及行銷推廣：掌握產業趨勢脈動，鏈結資源接軌國際推動精準健康跨域產學研醫合作；Ⅲ.防疫科學專案之推動：厚植防疫科研能量應對未來新興疫情。

2. 具體成果及效益

(1) 提升案源創新價值，建構我國精準健康及防疫科學研發之競爭力。

(2) 凝聚與學研界技轉單位技術商業化之共識，運用已建置媒合平台，推動學研醫技術之產學合作、技術授權或成立衍生新創公司。

(3) 與學研界共同分享產業、技術趨勢與未來應用需求與商業化策略觀點，協助國內精準健康及跨域科技之生醫產學研界掌握市場與產業關鍵發展趨勢與動向，提供企業技術研發方向與商品化資源投入佈局思維參考。

(4) 整合學研界防疫科學能量，亦同時栽培各領域具國際影響力科學家，提升我國國際影響力，以永續國家防疫科學的能量。

(5) 主要成果績效：

I. 針對人才培育及知識擴散部份,完成4篇前瞻生物技術相關評析並於網站分享；另協辦生技產業深耕學院開設11個課程專業課程，培訓之結業學員累計約255人次。

II. 生醫商品化中心(藥品領域)透過篩選具潛力之案源，提供商品化輔導與協助，以期將優秀研發成果盡快推進臨床前試驗或與產業接棒銜接，並提高產品或技術開發之成功率。藥品領域進行案源挖掘並提供諮詢，協

助學研團隊市場技術、專利策略和佈局、臨床開發、藥物開發規劃及策略計12件，輔導5團隊進行案源規劃整備。

III. 另依據各學研團隊的技術需求，協助研究團隊商業加值服務，如持續性進行技術商化規劃輔導、人才媒合、國內外行銷推廣、新創或授權規劃、尋求合作夥伴或廠商等，累計輔導13件，辦理研發成果國內行銷推廣活動2場、商化輔導活動(CEO Club、商化輔導交流座談會)6場、參加國際生技醫藥相關展會進行國內案源的技術商業化媒合推廣共28場次。而整體學研成果商化推動部份，已成功促成1件產學合作、1件新創公司成立、2件新創募資成功，總共促成廠商投資約36,000千元。

IV. 針對防疫科學專案運作與交流方面:完成1件國際防疫產品研發現況盤點：長新冠治療藥物開發現況；台大、陽明交大、成大、長庚與國防等5校防疫產品技術市場評估分析共5件；辦理1場防疫科學專案審查會議；辦理1場防疫科學專案專家討論會議：關鍵防疫科技交流會議；完成3場實地與防疫團隊交流與說明計畫輔導會議；完成1場計畫成果交流會議-加速防疫智慧醫療與檢測研發之商品化：從實驗室到市場的關鍵路徑；於BIO ASIA呈現1場防疫成果影片展示。

(十二)民生製品產業-塑膠與生醫製品低碳轉型推動計畫-生醫製品產業低碳轉型推動(產業發展署計畫由塑膠中心分包生技中心)

1. 計畫內容

藉由政策相關資源，設計出合適解決方案，並與廠商進行充分溝通，協助企業淨零排放減量管理，給予加值整合諮詢服務。另將籌組生醫製品低碳聯盟，輔導廠商在生產製程上導入輔助優化製程，藉由新興技術的導入進而優化生產流程，建

置產業低碳轉型之模式。此外將辦理低碳轉型共學會，透過不同規模與形式的活動辦理，營造出鼓勵跨界交流的學習切磋環境，整合各方資源，累積更新經驗，共同尋找目標落地的可行作法。最後亦會參考國內外生醫指標廠商低碳推動策略，以及分析國內生醫產業推動減碳的機會與挑戰，研析臺灣生醫產業低碳轉型因應策略，作為政策規劃依據，並協助政府及廠商推動生醫產業低碳轉型。

2. 具體成果及效益

(1) 透過提供減碳技術解決方案，引導業者轉型低碳製程生產，運用合適工具、導入新技術或低碳材料替代進行製程優化，以降低成本、提升製程效率與產能，協助產業進行節能減碳並促進低碳製程相關投資，帶動生醫產業低碳轉型。

(2) 提升國內生醫產業低碳措施與製程科技應用範疇，進而達到製程低碳轉型，加強企業達到國際供應鏈之淨零條件與標準，維持生醫產業於國際供應鏈上之重要角色，推動低碳經濟發展性，達成產業永續發展，維持生醫產業的全球競爭力。

(3) 掌握國內外生醫產業減碳發展現況與國際最新減碳發展趨勢，並藉由彙整與分析具代表性的國際生醫指標廠商案例，建立生醫產業減碳基磐，並透過深度訪談國內多家生醫廠商執行減碳現況及彙整回饋意見，盤點出執行痛點與推動建議，提供給我國政府做為相關政策及廠商減碳推動策略之擬定參考依據，同時藉由擴散產業低碳轉型效益，讓我國政府與生醫產業了解產業低碳轉型之重要性與必要性。

(4) 主要成果績效：推動生醫製品產業低碳技術產業化輔導，完成籌組生醫製品1項、低碳產業聯盟及低碳技術輔導6家次；完成生醫產業低碳轉型策略報告1份；辦理5場次生醫製品產業共學會，分享減碳實務做法與新知。

(十三)經濟部中小及新創企業署中小企業創育機構發展計畫

1. 計畫內容

南港生技育成中心為複合式創新育成中心，採用場域與國際加速器運作機制，提供聚焦產業營運空間、專用實驗室、儀器設備管理與行政服務；數位健康國際加速器專注於國內外產業鏈結，提供廠商創業加值服務，提高培育企業之成熟度，降低其技術商品化過程之成本與風險。本次計畫採用特色作法-精準健康國際領航三部曲，評選具商品化價值之優質案源，歸納與分析其輔導需求，設計特色主題之實務演練 Startup Crash Program，進行案例分享與分組討論，媒合國內外頂尖生醫專家進行1對1專家諮詢，1+2國際鏈結與創新發表-台北+(美東+日本)等機制，本計畫也將結合林口新創園區、資策會與海外合作伙伴之相關資源，不僅加速臺灣企業或團隊之成長，提早創造實際營收，帶動國內就業人數-成長和提升整體企業價值；同時，招募國際生醫新創團隊Virtual-landing媒合在台合作商機與鏈結政府資源。

2. 具體成果及效益

(1)當年度培育企業誘發投增資金額2億。

(2)當年度培育企業家數19家、新創家數14家。

(3)辦理國際訓練營(Boot Camp)場次 2場次。

(4)辦理商機媒合與交流活動，協助培育企業5家媒合資金。

(5)促成3家新創企業與中大企業合作共創。

(6)辦理投資媒合會5場次、技術或產品發表會2場次、商機交流活動3場次。

(7)協助新創企業參與國際展會活動1場次、取得國際合作案3件。

(十四)超高齡社會之精準再生醫學啟航計畫推動辦公室專案計畫

1. 計畫內容

因應國科會「超高齡社會之精準再生醫學啟航計畫」之推動需求，成立推動辦公室以協助「超高齡社會之精準再生醫學啟航計畫」得以順利推動開展計畫，嚴謹審核並逐年管考，同時針對臨床應用與產業導向之核心策略，輔導團隊創造最佳研發成果，期以達成該政策計畫之最終目標。

2. 具體成果及效益

(1) 2025年台灣即邁入超高齡社會，因應人口結構的急遽變化，以再生醫學提供高齡族群老化與失能所產生的「未被滿足的醫療需求」之解決方案。推動iPSC分化細胞、基因修飾細胞、異體細胞以及外泌體之創新技術研發，應用於修補老化或受損組織以及癌症治療。

(2) 致力改善國內細胞治療產品製程與醫療效能，促進研發細胞治療技術安全性與有效性之評估平台。推動臨床等級通用型iPSC細胞庫之建立、細胞培養製程技術、細胞品質鑑定監測平台以及安全性基因轉殖技術平台，以促進台灣再生醫療產業鏈之完善，使邁向精準化、產業化。

(3) 主要成果績效： 輔導計畫團隊，推動多項新興再生醫療技術與安全性有效性之評估平台、完成年度績效考評會議1場、GSTP季管考資料4份、主題科研趨勢季報4份、舉辦2場產業趨勢座談會、舉辦期中成果發表會1場、完成113年度績效報告書1份、工作小組會議4場、再生醫學推廣與普科教育3場。

(十五)實驗動物替代科技暨微生物相醫療應用推動辦公室

1. 計畫內容

國科會成立「實驗動物替代科技暨微生物相醫療應用推動辦公室」之目的在於鼓

勵跨領域合作，提倡臨床應用、產業創新及國際研究連結，有系統地透過促進科技、產業和醫療領域的合作，致力於推動實驗動物替代科技與微生物相在精準健康相關技術的發展。同時，辦公室將成立本國微生物相大數據庫，以便研究人員進行後續研究與分析，提升科研經費運用效益，深化研究發展。

實驗動物替代科技與微生物相精準健康產品目前在歐美等科技領先國家已成為研發的重要趨勢。因此，本專案將著重於研究成果的商業應用，不僅能提升國內相關研究團隊的學術實力，更有助於提升臺灣在國際上的競爭力。

2. 具體成果及效益

(1) 透過台灣生醫及ICT之雙重技術優勢，厚植我國替代科技之實力，為因應醫藥品及醫材開發於全球臨床前試驗方法與替代科技發展之趨勢做好準備。

(2) 促進國內高度發展的生醫、半導體、資訊科技產業進行跨領域整合，並加強前瞻替代科技研究成果之專利保護與可行性，以利替代科技產業接軌及落地應用。

(3) 以研發本土特色菌株及其衍生物與新穎微生物相標記、建立國內本土的微生物相大數據庫為目標，並串連上中下游產業鏈，完善微生物相學研與產業之產業鏈與生態系，創造具臺灣特色的全齡精準健康產業價值。

(4) 建置國際同軌之微生物相定序資料庫釋出暨資料交換平台，使國內微生物相資訊持續累積，朝向以建置具國際微生物相資料庫標準並與國際資料庫鍵結為目標，期提升我國微生物相資訊分析能力與國際競爭力。

(5) 主要成果績效：

I. 召開「實驗動物3R專案計畫期末審查共識會議」，並對審查重點及評分標準達成共識；辦理1場「實驗動物3R策略之推升計畫」審查會議，核定通過22件計畫，其主題可分三類類腫瘤/類器官相關計畫、器官晶片相關計

畫及替代物種優化技術。

II. 辦理1場臺灣動物實驗替代科技計畫-替代科技研發計畫推動說明會；辦理2場實驗動物替代科技研發專案技術交流會。

III. 完成10件「實驗動物3R專案計畫」受補助研究團隊技術可專利性評估。

IV. 舉辦「微生物相專案計畫」相關會議：2場計畫徵求說明會、1場受補助計畫啟動會議、2場法規座談會議、2場微生物相國內外交流會議。

V. 辦理1場「微生物相專案計畫」審查會議，核定通過16件計畫。

VI. 完成「微生物相專案計畫」受補助計畫之商品化潛力評估10件次。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一)收入實況如下 ：

本年度業務及業務外收入決算數 943,982,981元，較預算數 900,513,000元增加 43,469,981元，增加4.83%。

(二)支出實況如下：

本年度業務及業務外支出決算數 943,636,267元，較預算數 896,399,000元增加 47,237,267元，增加5.27%。

(三)收支營運實況如下：

本中心113年度稅後賸餘 346,714元，較預算數4,114,000元減少 3,767,286元，減少91.57%，主要係因本年度養案之應用研究暨計畫案件之前置支出較預期增加所致。詳細收支狀況請參閱「收支營運表(第32頁)」。

二、現金流量實況

本中心113年底現金及約當現金餘額計 233,342,729元；係112年初現金及約當現金餘額 253,477,738元，加計113年度業務活動之淨現金流入 53,730,036元，減除投資活動之淨現金流出 52,753,959元及籌資活動之淨現金流出 21,273,696元，暨加計匯率變動對現金之影響 162,610元。詳細現金流量情形請參閱「現金流量表（第33頁)」。

三、淨值變動實況

本中心113年底淨值餘額計 1,094,710,820元；係113年初淨值餘額 1,222,798,900元，加上113年度賸餘346,714元及減除金融商品未實現短絀 128,434,794元。詳細淨值變動情形請參閱 「淨值變動表（第34頁)」。

四、資產負債實況

本中心資產、負債及淨值結構情形如下：

項　　目	金　　額	百分比
流動資產	547,820,046 元	32.31
非流動資產	1,147,540,430 元	67.69
投資、長期應收款及準備金	570,519,117 元	33.65
不動產、廠房及設備	142,939,489 元	8.43
投資性不動產	41,159,061 元	2.43
無形資產	15,589,484 元	0.92
其他資產	377,333,279 元	22.26
資 產 總 計	1,695,360,476 元	100.00
流動負債	276,826,881 元	16.33
非流動負債	323,822,775 元	19.10
長期負債	295,293,600 元	17.42
其他負債	28,529,175 元	1.68
負　債　小　計	600,649,656 元	35.43
創立基金	30,000,000 元	1.77
捐贈基金	120,000,000 元	7.08
累積餘絀	693,451,669 元	40.90
金融商品未實現餘絀	251,259,151 元	14.82
淨　值　小　計	1,094,710,820 元	64.57
負 債 及 淨 值 總 計	1,695,360,476 元	100.00

以上本中心113年度決算資產總額 1,695,360,476元，較112年度決算資產總額計 1,922,186,622元減少 226,826,146元，總計減少11.80%。詳細資產、負債及淨值餘額請參閱「資產負債表(第35頁)」。

肆、其他

截至113年12月31日止，本中心尚有下列各項重大承諾及或有負債：

(一)本中心因採購設備等收到之履約保證票券為3,845,738元。

財團法人生物技術開發中心

主要表

中華民國113年度

壹、收支營運表

貳、現金流量表

參、淨值變動表

肆、資產負債表

財團法人生物技術開發中心

收 支 營 運 表

中華民國113年度

單位 ： 新臺幣元

上年度決算數	項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減) % (4)=(3)/(1)*100
1,198,216,347	收入	900,513,000	943,982,981	43,469,981	4.83
1,147,428,287	業務收入	858,085,000	895,470,263	37,385,263	4.36
1,146,928,287	勞務收入	858,085,000	895,470,263	37,385,263	4.36
670,221,724	補助/委辦計畫收入	667,697,000	706,062,601	38,365,601	5.75
338,246,889	補助/委辦計畫衍生收入	47,925,000	48,188,339	263,339	0.55
138,459,674	服務收入	142,463,000	141,219,323	(1,243,677)	(0.87)
500,000	受贈收入	0	0	0	-
50,788,060	業務外收入	42,428,000	48,512,718	6,084,718	14.34
44,683,766	財務收入	42,428,000	47,511,486	5,083,486	11.98
6,104,294	其他業務外收入	0	1,001,232	1,001,232	-
1,105,724,909	支出	896,399,000	943,636,267	47,237,267	5.27
1,072,087,284	業務支出	863,292,000	909,262,975	45,970,975	5.33
1,072,087,284	勞務成本	863,292,000	909,262,975	45,970,975	5.33
670,340,771	補助/委辦計畫支出	667,697,000	706,276,887	38,579,887	5.78
209,833,974	補助/委辦計畫衍生支出	37,800,000	41,350,518	3,550,518	9.39
132,230,274	服務支出	137,195,000	115,790,345	(21,404,655)	(15.60)
59,682,265	應用研究暨計畫案件之前置及分攤成本等	20,600,000	45,845,225	25,245,225	122.55
33,637,625	業務外支出	33,107,000	34,373,292	1,266,292	3.82
744	財務費用	0	0	0	-
33,636,881	其他業務外支出	33,107,000	34,373,292	1,266,292	3.82
0	所得稅費用(利益)	0	0	0	-
92,491,438	本期賸餘（短絀）	4,114,000	346,714	(3,767,286)	(91.57)

附表：

上年度決算數	項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減) % (4)=(3)/(1)*100
(101,395,890)	本期其他綜合餘絀	0	(128,434,794)	(128,434,794)	0.00
(101,395,890)	金融商品未實現餘絀	0	(128,434,794)	(128,434,794)	0.00

財團法人生物技術開發中心

現 金 流 量 表

中華民國113年度

單位 : 新臺幣元

項　　目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減) % (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量 ：				
稅前賸餘（短絀）	4,114,000	346,714	(3,767,286)	(91.57)
調整項目：				
收入支出項目				
利息收入	(4,270,000)	(8,205,204)	(3,935,204)	92.16
股利收入	0	(46,563)	(46,563)	-
折舊費用	54,960,000	34,768,580	(20,191,420)	(36.74)
沖轉遞延負債	0	(210,869)	(210,869)	-
攤銷費用	16,828,000	8,431,387	(8,396,613)	(49.90)
處分及報廢不動產、廠房及設備(利益)損失	0	16,314	16,314	-
未實現外幣兌換利益	0	(162,610)	(162,610)	-
與業務活動相關之資產(負債)變動數				
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動(增加)減少	(18,528,000)	2,155,563	20,683,563	(111.63)
應收款項(增加)減少	2,031,000	(17,430,900)	(19,461,900)	(958.24)
預付款項(增加)減少	(3,152,000)	14,730,375	17,882,375	(567.33)
其他流動資產(增加)減少	(300,000)	1,822,018	2,122,018	(707.34)
應付帳款增加(減少)	(41,162,000)	14,797,531	55,959,531	(135.95)
應付費用增加(減少)	0	2,570,751	2,570,751	-
其他應付款增加(減少)	0	3,237,377	3,237,377	-
預收款項增加(減少)	16,851,000	(10,931,075)	(27,782,075)	(164.87)
其他流動負債增加(減少)	1,120,000	260,545	(859,455)	(76.74)
業務產生之淨現金流入(流出)	28,492,000	46,149,934	17,657,934	61.98
收取之利息	4,270,000	7,533,539	3,263,539	76.43
收取之股利	0	46,563	46,563	-
業務活動之淨現金流入(流出)	32,762,000	53,730,036	20,968,036	64.00
投資活動之現金流量：				
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動（增加)減少	(373,000)	0	373,000	(100.00)
購置不動產、廠房及設備	(29,136,000)	(41,343,883)	(12,207,883)	41.90
取得無形資產	(1,905,000)	(4,158,640)	(2,253,640)	118.30
存出保證金(增加)減少	(79,000)	366,110	445,110	(563.43)
遞延資產(增加)減少	(800,000)	(5,959,816)	(5,159,816)	644.98
長期預付款(增加)減少	0	(1,657,730)	(1,657,730)	-
投資活動之淨現金流入(流出)	(32,293,000)	(52,753,959)	(20,460,959)	63.36
籌資活動之現金流量：				
短期債務(一年以內到期應付長期債款)(減少)	0	(23,734,620)	(23,734,620)	-
存入保證金增加(減少)	3,000,000	(727,001)	(3,727,001)	(124.23)
應付長期債款增加(減少)	(22,354,000)	0	22,354,000	(100.00)
遞延負債增加(減少)	0	3,187,925	3,187,925	0.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	(19,354,000)	(21,273,696)	(1,919,696)	9.92
匯率變動對現金及約當現金之影響	0	162,610	162,610	-
現金及約當現金之淨增(淨減)	(18,885,000)	(20,135,009)	(1,250,009)	6.62
期初現金及約當現金	277,695,000	253,477,738	(24,217,262)	(8.72)
期末現金及約當現金	258,810,000	233,342,729	(25,467,271)	(9.84)

財團法人生物技術開發中心

淨 值 變 動 表

中華民國113年度

單位 ： 新臺幣元

項　　目	本年度期初餘額	本　年　度		本年度期末餘額	說　明
		增　加	減　少		
基金					
創立基金	30,000,000	0	0	30,000,000	
捐贈基金	120,000,000	0	0	120,000,000	
累積餘絀					
未指撥累積餘絀	693,104,955	346,714	0	693,451,669	結轉113年度賸餘。
淨值其他項目					
累積其他綜合餘絀	379,693,945	0	128,434,794	251,259,151	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動(台康)股票年底評價調整。
合　　計	1,222,798,900	346,714	128,434,794	1,094,710,820	

財團法人生物技術開發中心

資 產 負 債 表

中華民國 113年 12 月 31 日

單位 ： 新臺幣元

項　　目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增（減） 金額 (3)=(1)-(2)	比較增（減） % (4)=(3)/(2)*100
流動資產：	547,820,046	644,605,966	(96,785,920)	(15.01)
現金	233,342,729	253,477,738	(20,135,009)	(7.94)
以成本衡量之金融資產-流動	0	90,000,000	(90,000,000)	(100.00)
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	189,099,719	191,255,282	(2,155,563)	(1.13)
應收款項	70,910,107	52,807,542	18,102,565	34.28
預付款項	27,761,523	28,537,418	(775,895)	(2.72)
其他流動資產	26,705,968	28,527,986	(1,822,018)	(6.39)
非流動資產：	1,147,540,430	1,277,580,656	(130,040,226)	(10.18)
投資、長期應收款及準備金：	570,519,117	698,953,911	(128,434,794)	(18.38)
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	324,466,848	452,901,642	(128,434,794)	(28.36)
以成本衡量之金融資產-非流動	209,424,460	209,424,460	0	0.00
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	36,627,809	36,627,809	0	0.00
不動產、廠房及設備：	142,939,489	135,067,627	7,871,862	5.83
房屋及建築	931,582	987,754	(56,172)	(5.69)
機械及設備	129,178,628	112,580,909	16,597,719	14.74
交通及運輸設備	1,207,904	1,659,304	(451,400)	(27.20)
什項設備	11,621,375	12,030,137	(408,762)	(3.40)
購建中不動產、廠房及設備	0	7,809,523	(7,809,523)	(100.00)
投資性不動產：	41,159,061	42,938,601	(1,779,540)	(4.14)
投資性不動產	41,159,061	42,938,601	(1,779,540)	(4.14)
無形資產：	15,589,484	17,057,086	(1,467,602)	(8.60)
電腦軟體	15,347,832	16,788,694	(1,440,862)	(8.58)
其他無形資產	241,652	268,392	(26,740)	(9.96)
其他資產：	377,333,279	383,563,431	(6,230,152)	(1.62)
存出保證金	5,162,184	5,528,294	(366,110)	(6.62)
遞延資產	11,178,124	7,556,786	3,621,338	47.92
長期預付款項	360,992,971	370,478,351	(9,485,380)	(2.56)
資　產　合　計	1,695,360,476	1,922,186,622	(226,826,146)	(11.80)
流動負債：	276,826,881	357,010,822	(80,183,941)	(22.46)
短期債務(一年以內到期應付長期債款)	23,284,800	23,403,870	(119,070)	(0.51)
應付帳款	128,491,542	113,694,011	14,797,531	13.02
應付費用	70,240,523	157,669,772	(87,429,249)	(55.45)
其他應付款	20,275,409	17,038,032	3,237,377	19.00
預收款項	28,927,925	39,859,000	(10,931,075)	(27.42)
其他流動負債	5,606,682	5,346,137	260,545	4.87
非流動負債 ：	323,822,775	342,376,900	(18,554,125)	(5.42)
長期負債：	295,293,600	316,097,780	(20,804,180)	(6.58)
應付長期債款	295,293,600	316,097,780	(20,804,180)	(6.58)
其他負債：	28,529,175	26,279,120	2,250,055	8.56
遞延負債	3,222,889	245,833	2,977,056	1,211.01
存入保證金	25,306,286	26,033,287	(727,001)	(2.79)
負債合計	600,649,656	699,387,722	(98,738,066)	(14.12)
基　金：	150,000,000	150,000,000	0	0.00
創立基金	30,000,000	30,000,000	0	0.00
捐贈基金	120,000,000	120,000,000	0	0.00
累積餘絀：	693,451,669	693,104,955	346,714	0.05
未指撥累積餘絀	693,451,669	693,104,955	346,714	0.05
淨值其他項目：	251,259,151	379,693,945	(128,434,794)	(33.83)
累積其他綜合餘絀	251,259,151	379,693,945	(128,434,794)	(33.83)
淨值合計	1,094,710,820	1,222,798,900	(128,088,080)	(10.47)
負 債 及 淨 值 合 計	1,695,360,476	1,922,186,622	(226,826,146)	(11.80)

財團法人生物技術開發中心

明細表

中華民國113年度

壹、收入明細表

貳、支出明細表

參、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

肆、轉投資及其盈虧明細表

伍、基金數額增減變動表

財團法人生物技術開發中心

收 入 明 細 表

中華民國113年度

單位 ： 新臺幣元

項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減) % (4)=(3)/(1)*100	說　明
業務收入	858,085,000	895,470,263	37,385,263	4.36	
勞務收入	858,085,000	895,470,263	37,385,263	4.36	
補助/委辦計畫收入	667,697,000	706,062,601	38,365,601	5.75	政府委辦計畫收入82,011,192元，政府補助計畫收入624,051,409元。
補助/委辦計畫衍生收入	47,925,000	48,188,339	263,339	0.55	
服務收入	142,463,000	141,219,323	(1,243,677)	(0.87)	
業務外收入	42,428,000	48,512,718	6,084,718	14.34	
財務收入	42,428,000	47,511,486	5,083,486	11.98	1.主要係調漲汐止區土地租金及進駐廠商增加，致租金收入增加，另利率調升致利息收入增加。 2.利息收入8,205,204元，租賃收入39,097,109元，未實現兌換利益162,610元，現金股利收入46,563元。
其他業務外收入	0	1,001,232	1,001,232	-	開放實驗室廠商電費節能金、資源回收收入及逾期交貨違約金收入等。
合　　計	900,513,000	943,982,981	43,469,981	4.83	

財團法人生物技術開發中心

支 出 明 細 表

中華民國113年度

單位 : 新臺幣元

項　　目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減) % (4)=(3)/(1)*100	說　明
業務支出	863,292,000	909,262,975	45,970,975	5.33	
勞務成本	863,292,000	909,262,975	45,970,975	5.33	
補助/委辦計畫支出	667,697,000	706,276,887	38,579,887	5.78	
補助/委辦計畫衍生支出	37,800,000	41,350,518	3,550,518	9.39	
服務支出	137,195,000	115,790,345	(21,404,655)	(15.60)	工服案件未達預期，致相對支出亦減少。
應用研究暨計畫案件之前置及分攤成本等	20,600,000	45,845,225	25,245,225	122.55	主係應用研究於科專計畫形成前之支出增加及為創造工服收入之前置成本增加所致。
業務外支出	33,107,000	34,373,292	1,266,292	3.82	
財務費用	0	0	0	-	
其他業務外支出	33,107,000	34,373,292	1,266,292	3.82	
合　　計	896,399,000	943,636,267	47,237,267	5.27	

財團法人生物技術開發中心

不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國113年度

單位 : 新臺幣元

項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減) % (4)=(3)/(1)*100	說　明
不動產、廠房及設備					
機械及設備	29,136,000	39,180,181	10,044,181	34.47	1.南港生技育成中心已近20年，進行儀器及場域更新，以持續提供完善的研發環境及設施。 2.持續進行汐止區112年度節能績效保證專案(履約時程為跨年度)，及國家生技研究園區(E棟)園區統包機電設備，其中1台水潤滑無油式空壓機使用耗損及評估節電效益，進行汰舊換新，購無油式空壓機1台。 3.配合計畫執行需求，更新泛用設備、添購儀器建立分析技術替代委外(蛋白質檢測、動物行為檢測、雞胚蛋培養儀器設備)、新設實驗室新購儀器設備(冷藏/冷凍櫃、酸鹼度計、離心機)等。 4.因應CiRA Foundation對於細胞治療製造的需求，有機會進一步申請國合計畫，進行組裝[全自動、封閉式細胞製程機器]。
交通及運輸設備	0	76,524	76,524	-	主要係為因應汐止停車場柵欄機故障突發性損壞而更新及保養柵欄機1台。
什項設備	0	2,087,178	2,087,178	-	主要係為因應突發性損壞而進行汐止區創意中心空間整修，及為整合中心資安管控系統進行即時監控及管理購資安監控顯示設備1套。
合　　計	29,136,000	41,343,883	12,207,883	41.90	

財團法人生物技術開發中心
轉投資及其盈虧明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
台康生技股份有限公司	3,062,161,660	306,216,166	452,901,642	(128,434,794)	324,466,848	4,506,484	1.47	0	0	(1)帳列項目：透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動。 (2)台康股票年底評價調整，認列金融商品未實現短絀計128,434,794元。
啟弘生物科技股份有限公司	349,216,610	34,921,661	30,312,210	0	30,312,210	934,663	2.68	46,563	0	(1)帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。 (2)年度發放112年盈餘分配，每股配發現金股利0.0498188元。基準日持有股數934,663股，現金股利計 46,563元。
邁高生物技術開發股份有限公司	100,000,000	10,000,000	3,000,000	0	3,000,000	300,000	3.00	0	0	帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。
嘉正生物科技股份有限公司	433,551,000	43,355,100	18,000,000	0	18,000,000	1,800,000	4.15	0	0	帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。
上毅生物科技股份有限公司	117,515,640	117,515,640	3,252,250	0	3,252,250	464,285	0.40	0	0	帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。
台灣生物醫藥製造股份有限公司	4,590,618,290	459,061,829	150,000,000	0	150,000,000	15,000,000	3.27	0	0	帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。
台灣生物醫藥製造股份有限公司	4,590,618,290	459,061,829	90,000,000	(90,000,000)	0	0	0.00	0	0	(1)帳列項目：以成本衡量之金融資產-流動。 (2)於113年轉讓9,000,000股予轉任人員，轉讓後帳列金額為0元，待轉讓股數0股。
朗齊生物醫學股份有限公司	429,336,352	32,440,749	4,860,000	0	4,860,000	324,000	1.00	0	0	帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。

(註1)持有Dynamis Therapeutics, Inc. 糖尿病併發症藥物開發股權127,583股，該股權產生永久性之減損損失，已於108年全數認列投資損失，計40,061元。

財團法人生物技術開發中心

基 金 數 額 增 減 變 動 表

中華民國113年度

單位 : 新臺幣元

捐　助　(贈)　者	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末基金金額占其總額比率%	說明
政府捐助(贈)					
一、中央政府小計	120,000,000	0	120,000,000	80.00	
行政院國科會	12,000,000	0	12,000,000	8.00	
行政院經建會	96,000,000	0	96,000,000	64.00	
經濟部產業發展署(前工業局)	12,000,000	0	12,000,000	8.00	
二、公設財團法人小計	10,000,000	0	10,000,000	6.67	
台灣區雜糧發展基金會	10,000,000	0	10,000,000	6.67	
政府捐助(贈)小計	**130,000,000**	**0**	**130,000,000**	**86.67**	
民間捐助(贈)					
一、其他團體機構小計	8,000,000	0	8,000,000	5.33	
永豐餘造紙股份有限公司	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
泰豐輪胎股份有限公司	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
財團法人私立薇閣小學	5,000,000	0	5,000,000	3.33	
大化投資股份有限公司	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
二、個人小計	12,000,000	0	12,000,000	8.00	
林坤鐘先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
謝忠弼先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
潘方仁先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
李傳洪先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
高清愿先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
張植鑑先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
鄭經訓先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
郭光裕先生	500,000	0	500,000	0.33	
陳滋煌先生	500,000	0	500,000	0.33	
李自長先生	500,000	0	500,000	0.33	
李珊瑤先生	500,000	0	500,000	0.33	
陳清貴先生	500,000	0	500,000	0.33	
李茂雄先生	500,000	0	500,000	0.33	
楊育正先生	500,000	0	500,000	0.33	
陳錦銓先生	500,000	0	500,000	0.33	
李永立先生	500,000	0	500,000	0.33	
陸國強先生	500,000	0	500,000	0.33	
民間捐助(贈)小計	**20,000,000**	**0**	**20,000,000**	**13.33**	
合　計	**150,000,000**	**0**	**150,000,000**	**100.00**	

財團法人生物技術開發中心

參考表

中華民國113年度

壹、員工人數彙計表

貳、用人費用彙計表

財團法人生物技術開發中心

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國113年度

單位 ： 人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	
執行長	1	0	(1)	
副執行長	3	3	0	
所／處長／主任	12	11	(1)	
副所／處長／主任	10	8	(2)	
組長／經理	11	13	2	因職務變動，新增兩名組長。
副組長／經理	6	13	7	因職務變動，新增7名副組長。
資深專員	11	6	(5)	
專員	89	89	0	
資深副專員	81	84	3	職等晉升。
副專員	112	92	(20)	
助理專員	3	2	(1)	
合　計	340	322	(18)	

(註)員工人數係為年平均數據。

財團法人生物技術開發中心
用 人 費 用 彙 計 表
中華民國113年度

單位 ： 新臺幣元

項目名稱 / 職類(稱)	本年度預算數								
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(1)
董監事	0	0	0	0	0	0	0	675,000	675,000
職員	265,678,000	1,647,000	4,572,000	49,884,000	25,288,000	33,826,000	10,200,000	0	391,095,000
合　計	265,678,000	1,647,000	4,572,000	49,884,000	25,288,000	33,826,000	10,200,000	675,000	391,770,000

項目名稱 / 職類(稱)	本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(2)		
董監事	0	0	0	0	0	0	0	245,000	245,000	(430,000)	
職員	261,340,417	2,268,146	0	52,658,638	17,147,211	32,265,259	9,624,216	0	375,303,887	(15,791,113)	說明1
合　計	261,340,417	2,268,146	0	52,658,638	17,147,211	32,265,259	9,624,216	245,000	375,548,887	(16,221,113)	

說明1：職員決算數：(1)「超時工作報酬」：因業務需求，加班費用增加。(2)「津貼」：原加給誤植列於津貼項目，為符合項目名稱，加給重新分類至薪資項目。

(3)「獎金」：調薪提高獎金計算基數。

主辦會計　：　殷仲偉

首　　長　：　涂醒哲