

財團法人生物技術開發中心



中華民國109年度決算

財團法人生物技術開發中心編

# — 目 次 —

	<u>頁 碼</u>
總說明.....	1
壹、 財團法人概況.....	2
貳、 工作報告.....	4
參、 決算概要.....	29
一、 收支營運實況.....	29
二、 現金流量實況.....	29
三、 淨值變動實況.....	29
四、 資產負債實況.....	30
肆、 其他.....	30
主要表.....	31
壹、 收支營運決算表.....	32
貳、 現金流量決算表.....	33
參、 淨值變動表.....	34
肆、 資產負債表.....	35
明細表.....	36
壹、 收入明細表.....	37
貳、 支出明細表.....	38
參、 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表.....	39
肆、 轉投資及其盈虧明細表.....	40
伍、 基金數額增減變動表.....	41
參考表.....	42
壹、 員工人數彙計表.....	43
貳、 用人費用彙計表.....	44

# 財團法人生物技術開發中心

## 總說明

中華民國109年度

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)

貳、工作報告

參、決算概要

一、收支營運實況

二、現金流量實況

三、淨值變動實況

四、資產負債實況

肆、其他

# 壹、財團法人概況

## 一、設立依據

本中心係依據民法規定向主管機關申請成立許可，經經濟部 73 年 4 月 13 日經(73)技字第 13109 號函許可後向法院申請設立登記。(法人登記證書所載設立登記日期為 73 年 5 月 9 日)

## 二、設立目的

本中心成立於民國 73 年，設立目的以促進國內生物與醫藥科技技術之產業升級及協助或支援政府辦理各項業務，以奠定國內生技產業基礎為目的。

## 三、組織概況(另附組織系統圖)

### (一)位置：

汐止研發區(含：A 生技大樓、B 製劑大樓、C 藥物安全大樓、D 廢水處理廠)：新北市汐止區康寧街 169 巷 101~103 號。

國家生技研究園區( E 棟):台北市研究院路一段 130 巷 107 號。

南港區(含： A 育成中心、B 推動小組)：臺北市南港園區街 3 號 17 樓。

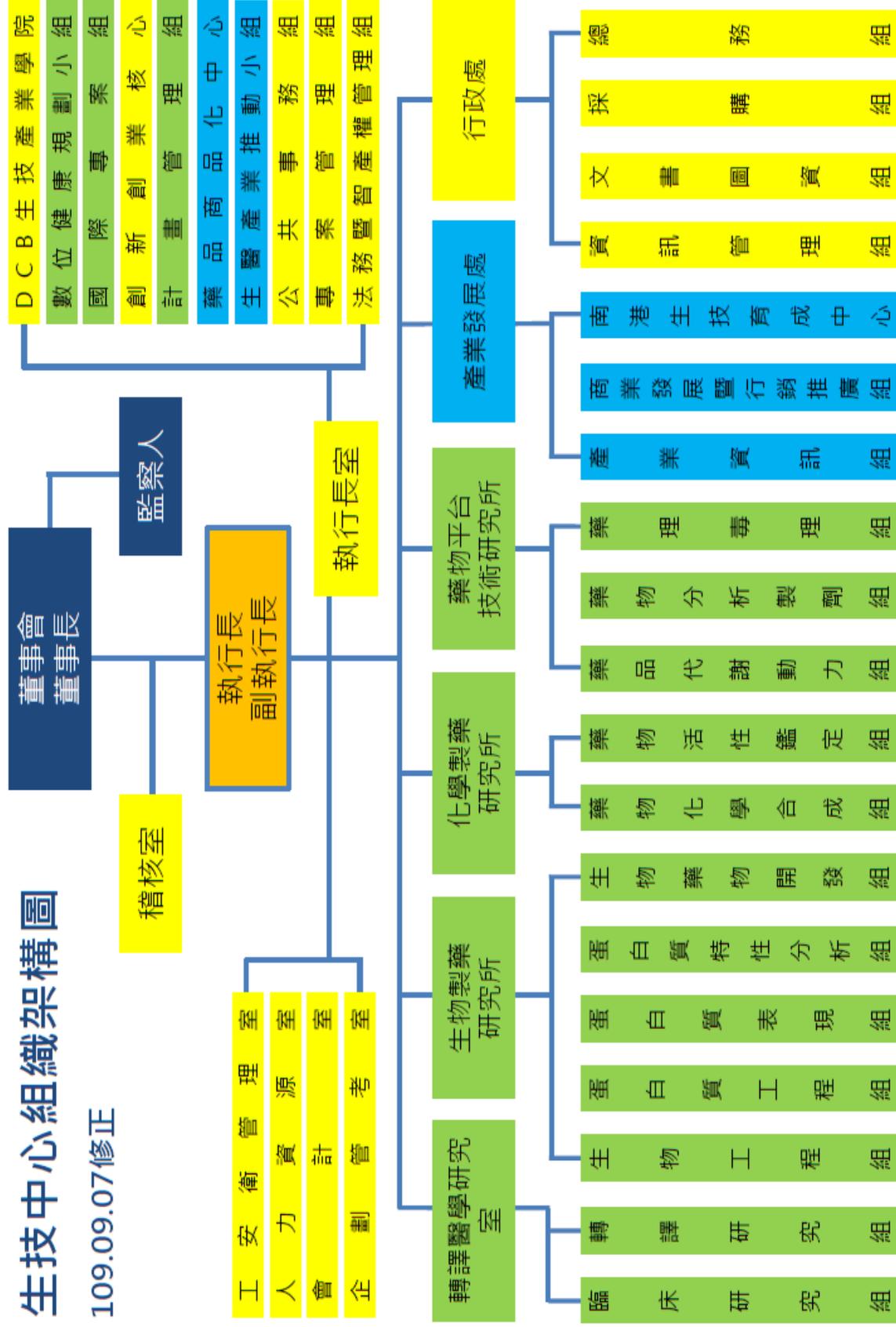
### (二)人員：

本中心截至 109 年 12 月 31 日止共有在職員工 350 人，其中博士 63 人(18%)，碩士 225 人(64%)，學士 46 人(13%)，專科 13 人(4%)，其他 3 人(1%)。

### (三)組織圖

# 生技中心組織架構圖

109.09.07修正



## 貳、工作報告

### 一、109 年度重大營運事項

本中心近年來聚焦新世代免疫抗體新藥、CAR-T 細胞治療及小分子藥品，積極建立藥品開發之關鍵技術平台及環境建構設施，定位為「生技醫藥創新研發、轉譯增值及整合服務中心」，專注於藥品之臨床前開發，以取得國內外藥品主管機關核可之「臨床試驗新藥 (Investigational New Drug, IND)」為目標。除開發關鍵生物技術外，並負責產業所需的專業人才培植與養成，提供生技醫藥產業由研發至商務之全方位服務，追求成為「開創新治療及帶動醫藥發展之國際卓越中心」的願景。109 年度達成專利申請 42 件、獲得 27 件、技轉 23 件；研發成果總收入約 13,000 千元；促成廠商投資約 33 億元。

重要成果包括：(1)協助 CSF1-R 精準小分子藥物通過臺灣 FDA IND 申請；(2)協助 HSV 單株抗體通過中國臨床二期 IND 申請；(3)輔導吉亞植物新藥 AR100DP1 通過美國及台灣 IND；(4)促成 2 件跨領域合作案，包含「雙特異性抗體技術平台」、「新穎標的抗體藥物」；(5)推動 4 件國際交流合作，包含「與 A\*Star 合作開發 ADC；與 IDES 合作開發雙重機制 payload ADC」、「與 Amgen 合作開發次世代抗體藥物」、「Takeda 委託執行 HTS 小分子藥物開發計畫」；(6)「生技產業推動與輔導躍升計畫」，促成投資案 64 件，投資金額達 401.37 億元，提供 103 件諮詢服務，統計全國投資額達 555.65 億元；(7)南港生技育成中心之營運管理，進駐企業達 14 家，進駐率達 100%，誘發投增資金額 19.7 億元，維持就業人數 160 人；(8)「藥品商品化中心運作計畫」，完成 8 件智財佈局或市場之諮詢服務，提供 26 件次技術商品化/增值整合諮詢服務；輔導新創/優質生技公司共 5 案，促成廠商直接投資 1.65 億元。

## 二、109 年度執行計畫概況

### (一)生技中心創新前瞻技術研究計畫

#### 1. 計畫內容

- (1) 可行性研究，包含：「開發抗NTSR1抗體藥物複合體用於治療頭頸癌」、「開發針對治療前列腺癌的抗B7-H3抗體藥物複合體」、「通用型CD19嵌合抗原受體T細胞於治療B細胞惡性瘤之應用開發」、「以蛋白酶KLK6促進進入中樞神經系統之抗體藥物開發」、「人類G-protein-coupled receptor pituitary adenylate cyclase-activating polypeptide type I receptor (PAC1)為標的之抗體藥物開發，以治療頭痛與偏頭痛」、「靶向特發性肺纖維症—專一TXNDC5核酸藥物開發」等研究計畫。
- (2) 探索性研究，包含：「趨化因子受體之抗體藥物開發」、「整合素β8之抗體藥物開發」、「靶向具IDH1突變癌症—專一mIDH1抑制劑藥物開發」、「靶向自體免疫疾病—專一SYK抑制劑免疫藥物開發」、「建構低免疫源性人類誘導型多潛能幹細胞並開發其潛在應用」等研究計畫。

#### 2. 具體成果及效益

- (1) 「開發抗NTSR1抗體藥物複合體(ADC)用於治療頭頸癌」：陸續完成NTSR1 ADC的製備及結合能力與腫瘤細胞Internalization分析平台建置；並利用頭頸癌腫瘤疾病動物模式，驗證NTSR1-ADC能有效抑制腫瘤生長。本計畫衍生進入下年度「關鍵性科專計畫」。
- (2) 「開發針對治療前列腺癌的抗B7-H3抗體藥物複合體」：完成B7-H3抗體之抗原合成及建立ELISA及Flow抗體篩選平台，經實驗篩選出7株具有內吞性質之抗體，進入後續抗體藥物複合體開發。本計畫衍生進入下年度「關鍵性科專計畫」。

- (3) 「通用型CD19嵌合抗原受體T細胞於治療B細胞惡性瘤之應用開發」：已建立T細胞活化分析平台，並篩選出達3個shRNA可進行非永久性破壞TCR訊息傳遞路徑，應用於CAR-T細胞開發。期中因執行進度落後原訂目標，且未來市場競爭力及專利申請上恐優勢不足且受限，於計畫中止討論會議，取得計畫主持人及委員同意後，中止計畫。
- (4) 「以蛋白酶KLK6促進進入中樞神經系統之抗體藥物開發」，完成5株不同種源包含人類、人類G142S、食蟹猴、小鼠及大鼠TfR抗原的生產，並篩選出帶有KLK6受體的TfR之抗體；已於動物試驗中發現所開發之Novel Trojan Horse Technology可提升抗體的腦部含量達5倍以上，且經KLK6蛋白酶作用後，可活化腦中的TfR抗體。本計畫衍生進入「科發計畫」。
- (5) 「人類 G-protein-coupled receptor pituitary adenylate cyclase-activating polypeptide type I receptor (PAC1)為標的之抗體藥物開發，以治療頭痛與偏頭痛」：已利用PACAP-biotin構型胜肽進行抗體篩選，再改進胜肽的型式，以PACAP-BSA構型複合的方式篩選出9個具有binding potential的抗體序列，進行質體建構，親和力KD值最佳為0.4 nM。期中因國際開發中抗體藥物於臨床二期試驗未達預期目標，計畫暫緩開發。並於計畫中止討論會議，取得計畫主持人及委員同意後，中止計畫。
- (6) 「靶向特發性肺纖維症—專一TXNDC5核酸藥物開發」：完成TXNDC5核酸藥物 *in vitro* 篩選平台建立；已合成出 *in vitro* 藥物活性  $IC_{50} < 1 \mu M$  之核酸藥物，並至台大進行BLM induced pulmonary fibrosis(肺纖維化)動物模式操作學習，同時建立小鼠肺纖維化動物模式與後續實驗評估方法。
- (7) 「趨化因子受體之抗體藥物開發」：已自Human synthetic phage display library篩出4個clones，其中3株親和力較競品為佳。陸續建置功能性篩選平

台、Cell-based ELISA平台，有助於未來篩選。同步完成大腸癌xenograft動物模式初步建置，以利後續建置轉移性大腸癌動物模式。本計畫衍生進入下年度「關鍵性科專計畫」。

- (8) 「整合素  $\beta 8$  之抗體藥物開發」：利用小鼠融合瘤篩選，篩選出30株融合瘤進行TMLC assay、LAP adhesion inhibition assay功能性測試；亦測試HEK-Blue TGF- $\beta$ 作為功能性試驗之可行性。目前篩選出之抗體雖有親和力，但在功能性尚未見超越positive control之抗體。目前仍有九株抗體待測。
- (9) 「靶向具IDH1突變癌症—專一mIDH1抑制劑藥物開發」：已完成建立mIDH1動物模式建立(HT-1080 fibrosarcoma)；及新化合物設計與合成，並完成新衍生物之相關體外生物活性測試。獲得抑制活性小於200 nM 之mIDH1小分子抑制劑。
- (10) 「靶向自體免疫疾病—專一SYK抑制劑免疫藥物開發」：已完成>100個新穎化合物合成與體外藥物活性測試，從而獲得兩個抑制活性小於100 nM 之SYK小分子抑制劑。此外immune thrombocytopenia (ITP) 動物疾病模式也已完成建置，並確認實驗結果具有再現性。
- (11) 「建構低免疫源性人類誘導型多潛能幹細胞並開發其潛在應用」：已完成低免疫源性iPSC master cell bank/working cell bank建立，經基因編輯後之細胞符合幹細胞特性，已測試細胞可分化為造血幹細胞、間葉幹細胞和神經幹細胞，並完成NK毒殺試驗和混合淋巴球培養試驗等離體免疫原性分析。
- (12) 主要成果績效包括：國內外專利申請16件，專利獲得10件；國內外論文期刊/研討會發表15篇；研究報告34篇；工服收入786千元；衍生科專技術4件；促進廠商投資5件共306,758千元，增加產業就業人數20人，衍生產值17,000千元。

## (二)新成份新藥開發躍進計畫

### 1. 計畫內容

本計畫目標為開發小分子新藥，依臨床未滿足需求導向，針對難治疾病，以精準醫療切入新利基，針對難成藥標靶，以新技術開創藍海市場，並導入分子模擬篩選技術輔助標靶探索及分子設計，加速自主利基新藥開發，本計畫共規劃二個開發方向：方向一：標靶藥物應用概念躍進：以精準醫療概念，針對抗藥性及腫瘤微環境效應開發藥物，解決難治疾病問題；方向二：小分子藥物設計概念轉變：以新機制或新平台技術開發小分子藥物，解決難成藥標靶問題。各子項內容如下：

- (1) 專一AXL激酶抑制劑抗癌藥物。
- (2) 靶向難成藥標靶RAS-PROTAC開發。

### 2. 具體成果及效益

- (1) 專一AXL激酶抑制劑抗癌藥物：目前已開發出一系列具專利性與高活性之AXL小分子抑制劑，從中也已選定出候選藥物DCBCO2001，實驗結果證實DCBCO2001可有效的抑制AXL激酶活性與細胞內AXL訊息傳遞活化，並且具備可接受之ADME特性與藥動特性，更重要的是單獨口服使用DCBCO2001即可有效的抑制H1299與Calu-1非小細胞肺癌腫瘤生長，整體藥物之體內、外活性皆明顯優於標竿藥物BGB324，展現出十足的國際競爭力與藥物開發潛力。相關化合物結構已完成正式案專利申請，其中中華民國專利已獲證(發明第I691500號)，目前候選藥物DCBCO2001已完成量產製程開發 (> 100 g/batch，總產率>30%，純度>98%)，正積極展開IND enabling study。
- (2) 靶向難成藥標靶RAS-PROTAC開發：已開發出RPT009，並以KRAS<sup>G12C</sup>非小細胞肺癌Calu-1的xenograft動物模式證明具有抑制腫瘤生長效果且具有再現

性，腫瘤抑制率為43~58 %。此外，除了PROTAC常見之E3 ligase ligand外，也利用Lenalidomide及DCAF16作為E3 ligase ligand合成RPT108及RPT130並在Calu-1 xenograft動物模式中具有良好抑制腫瘤生長效果，尤其RPT130明顯優於RPT009，後續將優化RPT130。另外，本中心也利用RPT009與Erbbitux接合形成抗體-PROTAC複合體Erb-RPT009，以systemic delivery (IV)給藥方式在Calu-1 xenograft動物模式證實能有效抑制腫瘤生長，腫瘤抑制率為57%。

- (3) 主要成果績效包括：達成專利申請國外11件；專利獲得國內1件、國外7件，研發成果總收入為2,442千元；委託及工業服務16件/10,075千元；促成國外廠商投資2件/1.85億元、促進就業人數2人；發表研究報告24篇。

### (三)新穎性腫瘤微環境標靶藥物開發計畫

#### 1. 計畫內容

導入腫瘤微環境概念，藉由腫瘤細胞周圍環境細胞與分子組成，開發可與現行療法合併使用之抗體藥物，如：腫瘤微環境抗體藥物 Anti-CD73，增加免疫細胞活性抑制腫瘤生長；雙特異性自然殺手細胞銜接抗體 CD133xCD16 BsAb，促使活化之 NK 細胞直接毒殺腫瘤標靶細胞；腫瘤微環境新型抗體藥物複合體 Anti-Mesothelin ADC，將抗體結合強效細胞毒殺藥物，增強抗體抑制腫瘤細胞的能力。計畫立基於先前蛋白質藥物之開發經驗與研發能量，期望進一步開發出具市場價值與潛力之標的抗體新藥，以增進病人福祉與協助國內生技產業轉型升級。另外結合智庫能量分析產業現況及競爭者動態，對各分項提供技術/產品技術之經營策略研析，作為後續商業化推動參考。各子項內容如下：

- (1) 腫瘤微環境抗體藥物開發。
- (2) 腫瘤微環境新型抗體藥物複合體開發。
- (3) 抗體新藥技術發展動態觀測與分析。

## 2. 具體成果及效益

### (1) 腫瘤微環境抗體藥物開發：

i. 抗CD73抗體開發：選定Anti-CD73抗體10H5做為先導藥物，其在抑制細胞CD73酵素活性、逆轉AMP抑制CD4+ T細胞活性顯著優於MEDI9447；且於乳癌細胞與非小細胞肺癌細胞Xenograft動物模式中展現抗癌活性。隨後完成Anti-CD73先導抗體10H5對human CD73 epitope domain-swapping分析。確認10H5抗體之binding epitope不同於標竿抗體MEDI-9447，具備差異化，已申請美國專利臨時案，為後續開發進行佈局。

ii. 高效能專一性免疫毒殺抗體開發：已分別篩選出多株高親和力之Anti-CD133及Anti-CD16A抗體，並完成12個不同組態之Anti-CD133xCD16 BsAbs建構，抗體完整性約為86~95%；有效組合經體外細胞毒殺能力測試後顯示優於Anti-CD133單株抗體。此外針對Anti-CD16已篩選出新穎性抗CD16A抗體藥物，其具有獨特之抗體序列、可與Fc $\gamma$ RIIIA專一性結合並驅動下游細胞訊號活化之特性，且目前已完成新穎性抗體Anti-CD16 mAb之美國臨時案專利申請(63/105,469)。

(2) 腫瘤微環境新型抗體藥物複合體開發：選定候選藥物DCBAD2001，並完成美國專利臨時案申請。隨後建立CHO-C穩定細胞群，且完成10克級trimannosyl-MSLN-4Az抗體製備和克級DCBAD2001的製程放大與純化條件優化，回收率約為90%。也陸續完成DCBAD2001溶液儲存預配方調整、NHP試驗需求之預配方開發、PK/PD試驗、安定性試驗及TCR試驗等試驗，結果皆符合預期規劃，將積極推動技轉。

(3) 抗體新藥技術發展動態觀測與分析：針對Anti-CD73 mAb、Anti-TIGIT mAb、Anti-CD133xCD16 BsAb及Anti-MSLN ADC等4個研發項目，進行腫瘤微環境

抗體新藥關鍵技術之商業化機會研析。結果顯示：Anti-CD73 mAb所選擇之目標適應症市場規模大、且患者人數成長速度快，市場面表現最好，但因競爭者眾，競爭壓力較大；Anti-TIGIT mAb潛在競爭壓力大，但療效驗證較明確，且所選擇之適應症患者族群亦不小，各方面的表現平均。Anti-MSLN ADC之潛在競爭壓力較小，但專案研發進度較快，且平台技術成熟度較高因此在競爭性及技術性表現較好。Anti-CD133xCD16 BsAb組合標的新穎，競爭較不激烈，但療效有待驗證，加上標的病患族群較少，且該專案研發進度相較其他專案慢，可考慮提前終止。

- (4) 主要成果績效包括：完成19篇技術報告與1篇研究報告；完成11件專利申請及5件專利獲得，8件專利技轉，專利技轉收入為1,135千元。執行20件技術服務案，服務金額達3,404千元，並促進廠商投資產業達74,571千元，促進就業2人，研發成果總收入2,288千元。

#### (四)精準治療之前瞻研究與系統建置計畫

##### 1. 計畫內容

本計畫以癌症精準治療為目標，配合有效之標靶藥物治療與開發精準診斷技術，達到精準治療短程目標。針對選擇性基因突變標靶藥物、免疫檢查點藥物、腫瘤微環境重塑藥物及精準細胞治療，發展精準診斷技術支持癌症治療，以達到疾病治療或預防之目的。

其中又以「精準治療前瞻研究與驗證」為主，針對免疫檢查點藥物、腫瘤微環境重塑藥物及精準免疫細胞治療，採用新穎的藥物設計搭配精準之分子診斷技術與臨床場域驗證，研發之成果與過程可培育高階藥物研發人才，厚植生技科技的醫藥研發能量，提升我國製藥產業的國際競爭力。各子項內容如下：

- (1) 精準標靶藥物開發(FLT-3)。
- (2) 免疫檢查點藥物開發(TIM-3)。
- (3) CAR-T細胞治療技術平台與生產製程技術開發。

## 2. 具體成果及效益

- (1) 選定候選藥物DCBC01901為高活性、高專一之口服FTL3激酶抑制劑，並完成GMP grade原料藥公斤級量產、GLP rat tox study、Monkey 14 days DRF study & 臨床用膠囊劑型開發與量產。目前相關研究成果已完成正式案專利申請，並已有國內知名藥廠進行技轉評估。
- (2) 完成TIM-3 x PD-1雙功能抗體之建構與小量試產，所構築之雙功能抗體保有對TIM-3及PD-1之親和力及功能性；在T cell activation assay中，此雙功能抗體可以 *in vitro* 活化T細胞。在syngeneic 小鼠模式中，證實全人源新穎TIM-3抗體在MC38癌症模式中與免疫檢查點藥物合併效果良好，具有顯著抑制腫瘤生長之能力。
- (3) 完成鼠源FMC63抗體之人源化與抗體親和力分析。完成3組CAR基因之慢病毒製備與轉導測試，其慢病毒效價皆大於 $1 \times 10^7$  IU/mL。小鼠試驗顯示，新穎人源化CD19 CAR-T細胞的腫瘤抑制效果不亞於ref. 鼠源FMC63 CAR-T細胞之活性，具有抗血液腫瘤的活性。
- (4) 主要成果績效包括：達成專利申請國內1件、國外4件；專利獲得國內2件、國外2件；專利技轉3件、技術移轉2件/6,000千元；委託及工業服務12件/28,831千元；促成廠商投資5件/2.26億元、促進就業人數13人；人才培育6人及發表論文7篇。

## (五)生技醫藥轉譯創新發展計畫－技術支援平台主軸

### 1. 計畫內容

專注於醣蛋白質藥物研發之關鍵技術開發，包括：高通量抗體藥物篩選技術開發、抗體生產均相醣基化技術開發、高效連續細胞培養及純化技術開發等；並以前期 NRPB 成果提供產業界技術服務，藉以推展上游研究成果至中游開發，以補強上游成果距離臨床階段之能量缺口，進而降低產業開發風險，提高產業承接意願。計畫各分項內容如下：

- (1) 候選藥物臨床前毒理ADME服務輔導。
- (2) 高通量抗體藥物篩選平台。
- (3) 抗體生產製程放大及高效連續製程技術平台。

### 2. 具體成果及效益

#### (1) 候選藥物臨床前毒理ADME服務輔導

- i. 臨床前毒理試驗技術諮詢7件；臨床前毒理專案管理共4件(其中吉亞生技之新藥產品於3月通過美國FDA IND申請，並於9月通過台灣TFDA IND申請)；完成4件臨床前先導藥物最適化(in vitro and in vivo ADME lead optimization)試驗服務輔導；完成1件候選藥物 IND-Enabling DMPK studies試驗技術諮詢。
- ii. 完成以Trastuzumab-2 MMAE + 2 secoDUBA ADC為分析載體之「雙效化藥抗體藥物複合體生物分析Hybrid LBA - LC/MS平台」建置。

#### (2) 高通量抗體藥物篩選平台

完成全合成人源抗體庫優化工作，目前抗體庫含有 $1.1 \times 10^{11}$ 變異區片段組合；利用該人員抗體庫協助中心進行抗體篩選，其中clone 4-4可同時對human及mouse Tim-3具親和力，並具有體內生物活性；完成抗B7H3、CCR5及PAC1

配體初期抗體篩選工作。

(3) 抗體生產製程放大及高效連續製程技術平台

- i. 透過調整藥物篩選策略，將兩階段篩選時間從35天調降到28天，產量提升19~65%不等；測試piggybac與帶有目標抗體之donor vector的最佳共轉染比例，以0.2:1及1:1皆可得到高產量穩定細胞群，產量分別是360 mg/L與390 mg/L (Batch culture, D6)。
- ii. 在Tri-mannosyl鍵結技術製程完成10g級UDP-GlcAz反應製程開發，並完成10g等級的Tri-mannosyl mAb-4Az抗體生產。
- iii. CHO-C細胞在自有基礎培養基進行batch培養，細胞密度在第4天可達 $9 \times 10^6$  cells/mL；自有基礎培養基試量產non-GMP等級，生產100 L。

(4) 主要成果績效包括：技術服務總收入計36,396千元，總計服務37家廠商，提供73件次服務。透過技轉及技術服務，促成12家廠商投資金額超過10億元，衍生產值為5.645億元。另有專利申請6件、國內外專利技轉12件，及完成3件技術移轉，研發成果總收入182千元。

## (六) 產業技術基磐研究與知識服務計畫

### 1. 計畫內容

本計畫目標係整合跨智庫之研究能量和前瞻觀點，針對生技醫藥重點產業，研析產業現況與國內外環境變化。計畫以三大方向研究進行探討，一為維繫既有產業類研究基磐，掌握國內產業現況與競爭力外；二為主題式研究時興產業趨勢議題，將技術研發與應用進行緊密結合，藉由應用端需求發掘更多技術發展必要性，並關注新興科技如何對服務項目和品質產生改變；三為議題式定期觀測產業重要議題趨勢發展，將重要媒體期刊所作的報導，定期進行重點摘要、案例分析

觀點撰寫以及關鍵字歸納，可更為即時提供產業或政府具參考價值之產業分析情報。各分項內容如下：

(1) 產業與技術基磐研究。

(2) 產業與技術情報服務。

## 2. 具體成果及效益

(1) 產業與技術基磐研究：根據政府推動「5+2產業創新計劃」需求，檢視既有重點產業，藉由深耕產業類基磐掌握最新產業資訊，並從中發掘影響未來產業發展之關鍵議題，完成1篇關鍵議題報告。同時針對醫藥/應用生技/食品領域重要產業持續進行調查分析，完成共2本產業年鑑與35篇產業評析，並透過智網平台等多元管道推廣本計畫研究成果，累計研發成果總收入766千元。

(2) 政府幕僚諮詢服務：定期觀測關鍵媒體專題報導，聚焦產業關切議題，以因應政府機關不定期之幕僚諮詢需求，以提供符合時勢需求之第一手產業情報；也不定期提供中央政府機關，如：經濟部技術處、經濟部工業局、科技部生科司及科技會報生農醫衛組等，共60件生技醫藥產業領域機動幕僚服務。

(3) 產業資訊交流服務：主動赴公協會/產業聯盟及國內各產業聚落進行產業趨勢分享服務。舉辦6場研討會議，參加人次達285人。此外運用基磐研究能量，提供業者產業情資諮詢服務，一共提供16件生技醫藥領域相關諮詢服務。

## (七)基因及細胞治療用載體系統開發

### 1. 計畫內容

計畫以發展CAR-T細胞治療關鍵材料為目標，投入慢病毒載體研發自有系統以及病毒純化技術與病毒載體分析檢測技術，具使用自主性及產業應用性，為基因及細胞治療與CAR-T細胞治療奠下關鍵基石，對相關產業將產生長遠影響，並可望

為產業界在發展基因及細胞治療與CAR-T細胞治療上具備國際競爭力。本計畫執行將以兩部分進行，第一部分規劃建立Freedom to operate的慢病毒載體，並測試調整病毒載體生產條件。第二部分規劃建立病毒載體純化及品質分析檢測技術，以期提高並控管產出病毒載體之品質，以適於量產應用之管柱層析法建立病毒載體下游製程，完善病毒載體全套製備技術。計畫各分項內容如下：

- (1) 慢病毒載體設計開發與生產。
- (2) 慢病毒載體純化技術與分析檢測技術開發。

## 2. 具體成果及效益

- (1) 慢病毒載體設計開發與生產：產出一自有慢病毒載體(Lentiviral vector)，取得技術自主及智財空間之優勢，利用載體改造提升載體安全性，提供產學醫研界穩定且具安全性之載體，後續搭配病毒純化技術可製備高品質病毒載體，目標為開發4個質體的自有慢病毒載體，具備產量與轉導率競爭力。
- (2) 慢病毒載體純化技術與分析檢測技術開發：產出一病毒載體純化條件與病毒載體分析檢測技術，建立製備高品質病毒載體與品管評估方法，搭配自有慢病毒載體進行品質評估與控管，目標為一步純化回收率達60-80%，並且可檢測病毒載體之安全性、鑑別、純度與效價等品質分析，包括病毒力價(titer)、目標基因序列、質體殘留量與病毒顆粒濃度等。
- (3) 主要成果績效包括：完成委託及工業服務6件/2,084千元；促成廠商投資1件/53,000千元、增加產業就業人數2人；發表論文1篇及技術報告10篇。

## (八)CAR- T 細胞無血清培養基開發

### 1. 計畫內容

為提升我國在癌症免疫細胞治療技術的競爭力，本計畫投入開發 CAR-T 細胞培

養基，以在未來的國際競爭中，取得技術自主之優勢。免疫細胞 CAR-T 生產技術之其中一關鍵要素就是可在體外促使細胞生長增殖的培養基，計畫目標將研發一可在體外放大培養 CAR-T 細胞之無血清培養基，搭配最適化培養條件與優化細胞量產製程，提升細胞生產數量與活性品質，以解決目前細胞治療細胞來源不足的問題，跨越產業的技術瓶頸，加速細胞治療臨床實驗的進行。計畫各分項內容如下：

- (1) CAR-T細胞無血清培養基開發。
- (2) 高品質質體之量產技術開發。

## 2. 具體成果及效益

- (1) CAR-T細胞無血清培養基開發：運用工研院所開發之CAR-T 細胞培養基，透過6例健康受試者T細胞製備的CAR-T細胞進行培養基驗證，數據顯示該培養基對於病毒轉導率、CAR-T細胞生長等效果，皆不亞於以上市產品Thermo OpTmizer™ CTS™ T-Cell Expansion SFM(外加人類的PRP)，證明該培養基是個相當具有商品化潛力之無血清培養基。
- (2) 高品質質體之量產技術開發：製備慢病毒需要有4個質體，執行團隊經多方測試，後採用JLE-014 (GP)、JLE-015 (REV)、JLE-016 (VSVG)、以及JLE035 (Transgene)進行4個質體生產菌株之RCB製備及RCB檢測、4個質體醱酵製程開發、4個質體純化製程開發、以及將這4個生產出的質體提供進行DNA品質分析。經過高品質質體之量產技術開發後，每個質體皆可以達到下列3個項目之要求。
  - i. 單一批次可製備達200 mg之大量質體；
  - ii. 單一批次管柱層析法純化可取得達100 mg之大量質體；
  - iii. 完成建立10項質體DNA品質分析方法，可有效評估高規格質體品質。

(3) 主要成果績效包括：完成委託及工業服務2件/434千元；促成廠商投資1件/50,000千元、增加產業就業人數1人；發表研討會論文1篇及技術報告5篇。

## (九)PROTAC 標靶蛋白質降解技術平台建置與抗癌藥物開發計畫

### 1. 計畫內容

為解決醫療上未被滿足的需求，計畫投入PROTAC標靶蛋白質降解技術開發，針對RAS-PROTAC抗胰臟癌藥物發展具有研發優勢與專利保護的新穎藥物。計畫目標為透過特殊的連接鍵將致癌因子RAS的配位子與E3泛素連接酶之配位子連結在一起，有效之RAS-PROTAC化合物將具備降解致癌因子RAS蛋白的能力，並展現出體內外抗癌的功效。未來RAS-PROTAC將以精準醫療藥物開發模式，切入好發致癌基因RAS變異之癌症治療，目前本計畫將先鎖定高度未被滿足醫療需求的胰臟癌，以期提供具KRAS基因變異胰臟癌病患之用藥新選擇。

### 2. 具體成果及效益

(1) 完成PROTAC化合物 *in vitro*分析平台建置，包含細胞藥效IC<sub>50</sub>、KRAS 變異蛋白質降解能力、細胞穿透能力、SPR親和鍵結能力等分析平台及Ternary complex formation三元複合物測試平台，並完成45個化合物測試，篩選出化合物RPT005、PRT009進行後續試驗。其中RPT009在RAS-PROTAC癌症活體動物模式功效測試中，以注射入腫瘤內(intratatumoral; IT)的給藥方式(10 mpk; QD\*14)，進行KRAS<sup>G12C</sup>胰臟癌MIA PaCa-2及KRAS<sup>G12C</sup>非小細胞肺癌Calu-1的xenograft動物模式，結果在Calu-1動物模式中，RPT009在給藥後第16天即顯示出>60%的腫瘤抑制率，D23腫瘤抑制率達67%，所得成果於關鍵計畫中持續開發。

(2) 主要成果績效包括：達成國內1件專利申請；委託及工業服務2件/2,453千元

；促成廠商投資1件/14,217千元；舉辦研討會議1場，達73人次。

## (十)新興產業技術研發布局及策略推動計畫

### 1. 計畫內容

本計畫目標為提供政府新興產業技術研發布局與策略建議之智庫幕僚服務，透過全球前瞻技術掃描，並扣合政府重要產業政策，進行產業技術趨勢、國際大展、大廠標竿、國內環境現況等分析，作為後續關鍵議題研究之基礎資料。透過產官學研外部專家討論篩選出具臺灣產業重大影響之關鍵議題，結合本計畫執行團隊與外部資源之研究能量，依據議題類型展開跨領域之關鍵議題深入研析，協助釐清產業需求、市場定位、技術競爭分析及可能應用情境或場域等，提出符合臺灣機會之產業技術布局與策略建議予政府相關單位，作為後續政策規劃、產業技術科專布局或研發資源配置之參考。各分項內容如下：

(1) 新興產業技術研發布局與前瞻趨勢觀測。

(2) 智庫研究分析交流平台幕僚服務。

### 2. 具體成果及效益

(1) 新興產業技術研發布局與前瞻趨勢觀測：協助經濟部技術處生醫科於潛在科專提案初期釐清產業現況、需求、市場、缺口與技術競爭力，提供產業技術新趨勢、國內外市場情資、及產業政策論述等資訊；同時協助技術處構思下一期程科專提案，參與5次新興技術規劃幕僚服務，產出4份新興產業技術前瞻趨勢觀測及關鍵議題研析報告。109年度另針對新冠疫情，協助技術處生醫科盤點國內外防疫科技和抗體藥物進展趨勢、投入快篩開發之廠商媒合建議、邊境開放之檢疫量能需求評估、疫苗產業冷鏈物流缺口等議題，提出策略建議予技術處生醫科進行後續相關政策參考，完成2次資料整合及即時交辦事

項。

- (2) 智庫研究分析交流平台幕僚服務：擔任由經濟部次長主持之「經濟部智庫研究分析交流平台」幕僚，協助辦理2場次智庫研究分析交流平台，以及重要議題(分為總體經濟議題、產業關鍵議題與新興科技議題三種類型)研析，協助次長掌握部內資源投入狀況。

## (十一)藥品商品化中心運作計畫

### 1. 計畫內容

本計畫主要目標為建構「亞太生技醫藥研發產業中心」架構下之「藥品商品化中心」，此藥品商品化中心著重於六大方向之推動，包括選題、智財佈局、新創育成、技術商化、國際合作以及知識擴散與人才培育，針對學研界及產業界在藥物發展及商品化的過程中可能遭遇到的各項問題或瓶頸，以輔導育成團隊角色，提供整合性的資源。具體作法如下：

- (1) 選題方面：將運用已建立之iBM (IP+Business+Market) 的評估能量，評估篩選國內外具商業潛力之案源，提供其後續之智財佈局或商化推動。
- (2) 智財佈局方面：將著重於智財佈局策略規劃及智財權相關諮詢兩大方向。
- (3) 新創育成方面，提供新創公司設立之輔導，包括：提供研發營運空間/設備、開辦商業計畫書課程、協助鏈結國內外生醫相關投資者、協助安排國內外業師輔導等；此外，針對新創公司的培育，將著重專案需求，進行商務或法務服務輔導、投資評估、幫助學研界與產業界之間的開發合作或授權技轉協商等。
- (4) 技術商化方面：
  - i. 配合「生醫產業創新推動方案」，協助學研與產業間溝通協調，針對具有商

業潛力案源之進行媒合與引介以促成產學之合作或技術授權。

ii. 針對潛力案源提供加值整合諮詢與輔導，包含產品商品化規劃、臨床前相關實驗設計，以加速技術商品化之過程。

(5) 國際合作方面：藉由國際交流、商業媒合及推動產業優勢整合等措施，促進國內產學研醫界與國外合作，推動與各國在生醫產業產官學研界的交流與市場連結，以建立並強化對各國的技術、產品研發、行銷通路與市場合作機會，同時運用多元拓銷管道，爭取國際商機，提高我國生醫產業外銷規模。

(6) 知識擴散與人才培訓方面：則將依產業的需求，設計研討會/座談會和培訓課程，並藉此與產業界進行互動，共同分享產業、技術趨勢與未來應用需求與商業化策略觀點，協助國內生醫產學研界掌握市場與產業關鍵發展趨勢與動向，提供企業技術研發方向與商品化資源投入佈局思維參考。

期望藉由以上服務能量，計畫輔導藥物研究朝向技術授權、研發合作、衍生公司或促進投資等商業化途徑前進，加速我國藥物研究及技術商品化發展，以提升台灣生技醫藥研發整體經濟效益。

## 2. 具體成果及效益

經由計畫執行，擴大全方位且實質技術商業化平台之運用，提供專利和市場專業分析服務，扮演學研界技術商業化之智庫；評估技術投入與開發利基，促進產品商品化，活絡技術產業化，創造價值；整合藥品開發資源，育成輔導以支援產業的創新研發，提供完善的一站式之生技育成輔導服務，培育具備國際合作實力之新創公司；輔導廠商加速新藥產品進入臨床階段，成為亞太區域新藥開發之領先國計畫管理系統產出國家之一。具體成果如下：

(1) 「選題與智財佈局」：完成8份國內外生技案源初評報告；完成18篇案源之專利、技術及市場相關報告；專利檢索/分析報告4篇及市場評估/分析報告14

篇；完成1件「AI數位相關之精準診斷技術藍圖」；完成16件智財佈局或市場之諮詢服務；智財佈局諮詢服務8件及市場諮詢服務8件。

- (2) 「技術商化與新創育成」：提供26件次技術商品化/加值整合諮詢服務；協助媒合4件產學研單位之研發成果進入商品化階段(包含2件技術授權案、1件技術合作案及1件臨床試驗案)；輔導新創/優質生技公司進行商品化工作共5案，另促成2件新創生技公司成立；促成廠商直接投資1.65億元。
- (3) 「國際合作與知識擴散」：蒐集國際潛力案源，推動國際案源引介18件次；於BIO 2020 Digital、2020 BIO Asia-Taiwan、BioJapan 2020、BIO-Europe® Digital和Biotechgate Digital Partnering展會期間，參加72場與國外藥廠或生技公司的1-on-1媒合會議，協助將共約40件次國內產學研界案源推廣至國外，同時積極尋求並引介國外生技醫藥潛力案源至國內，並持續提供技術商品化服務與協助；舉辦7場研討會，活動參與之產學研總人數共計約653人(線上研討會觀影人數則共約為146,640人次)，協助我國產業快速掌握全球及台灣生醫產業變化趨勢、商業模式轉變與契機。

## (十二)生技產業推動與輔導躍升計畫

### 1. 計畫內容

本計畫依循行政院核定之「生醫產業創新推動方案」、「生技產業策略諮議委員會會議(BTC)」會議結論與建議、新南向政策推動計畫等實施策略，透過促進投資、國際合作、技術輔導、市場開拓等方式，促進我國生醫產業發展及開發國際市場，並鏈結國內外生技產業之產、官、學、研、醫界之資源，協助產業創新技術與產品的開發及商業媒合。

計畫各分項內容如下：

(1) 生醫產業推動輔導：生醫產業投資暨商業化服務與輔導，及生醫產業國際交流合作暨推動與輔導。

(2) 生醫產業政策推廣：生醫產業廣宣暨政策推廣，及生醫產業幕僚智庫。

## 2. 具體成果及效益

透過本計畫的推動，促成產學研醫的緊密合作，打造完善的生醫研發產業生態系，成為孕育生醫新創公司的基地，加速創新技術之產業應用。同時整合國內外資源，協助廠商與國外生技研發機構或產業之研發或商業合作，將我國創新技術與產品行銷國際，帶動產業投資與擴大就業市場，促使臺灣成為國際上具優質產品及技術研發能量之生技醫藥專業重鎮。具體成果如下：

(1) 生醫產業投資暨商業化服務與輔導：促成生技、西藥、中草藥、醫療保健投資案64件，投資金額達新臺幣401.37億元，統計全國投資額達新臺幣555.65億元；辦理投資說明會/技術說明會/產業座談會3場；協助潛力生技廠商進行市場通路或商業合作商談2案；提供103件諮詢服務；舉辦溝通平台會議1場，達成共識1件。

(2) 生醫產業國際交流合作暨推動與輔導：

i. 協助舉辦安排國外生技相關單位或駐臺辦事處與國內產學研單位進行交流活動2場；促成國際生技相關單位或廠商與國內廠商進行媒合商談10件；辦理國際生醫產業交流合作會議3場；推動建立亞洲新興國家(如東南亞國協；泰國/馬來西亞等)生技製藥產業合作交流管道1件；推動促成國內外生技機構策略聯盟或商業合作1件。

ii. 配合國內生醫活動，安排8家國外廠商來臺進行商務洽談及合作；配合國內生醫活動，辦理如新南向國家區域合作、AI於生技產業應用、生技醫藥產業國際投資趨勢、製藥產業臨床試驗、生技產業全球趨勢、免疫療法趨勢

等相關論壇/研討會6場；配合國內生醫活動，舉辦生技醫藥公司商機媒合會20場。

- iii. 完成安排臺灣生技產業廠商及機構參加BIO 2020生技展；辦理國際生醫技術/產品/成果發表會/論壇2場。
- iv. 舉辦或協助辦理人工智慧於生醫產業相關論壇/研討會等活動1場；促成或協助人工智慧於生醫產業相關研發/商業/應用洽談2件。
- v. 辦理再生醫療產業交流論壇1場；辦理國際再生醫療產業合作論壇2場；提供再生醫療商品化應用建議報告1份。

### (3) 生醫產業廣宣暨政策推廣：

- i. 配合政策指示，協助民間單位舉辦相關研討會/展覽活動/藥事論壇6場；辦理人體研究倫理審查委員會及查核作業。
- ii. 完成臺灣生技產業廠商現況、營業額調查。發行「2021年中華民國生物技術與醫藥產業簡介」中、英文版，並印製中文版500份以上、英文版250份以上。發表「2020年生技產業白皮書」及召開2場審查委員會，並印製300份以上。
- iii. 辦理臺灣生技產業主題展覽相關活動1場次。推動愛滋病防治宣導計畫，配合工業總會及其所屬各團體會員之相關會議及活動進行宣導60場；於工商業相關平面雜誌媒體刊登廣告進行宣導9篇；即時更新維護「經濟部生技醫藥產業發展推動小組」網站資訊91則。

### (4) 生醫產業幕僚智庫：

- i. 執行「經濟部生技醫藥產業發展推動小組」幕僚作業(含召開2場小組委員會會議)，並協助工業局進行生技、製藥、醫材領域相關計畫有關產業研究調查或策略之橫向整合。

- ii. 就工業局需求提供有關產業市場動態及產業重要事件之資訊與分析，協助工業局規劃及推動生技醫藥產業發展，辦理生技新藥產業發展條例相關事項，完成有關產業發展臨時交辦事項及會議活動。
- iii. 協助工業局針對生醫產業之整體政策規劃及推動方向研提生技醫藥產業推動發展優惠措施之法案內容，並辦理相關會議活動及臨時交辦事項。

### (十三)中小企業處創育機構發展計畫

#### 1. 計畫內容

以中心累積可觀之生技開發能量與產業連結資源，肩負推動台灣新藥開發與生技產業發展的使命，具有豐富之政府科專計畫與大型計畫執行經驗。為扶植產業與增進我國創新創業能量，DCB設置南港生技育成中心（以下簡稱NBIC），坐落南港生技聚落園區，提供進駐廠商全方位的資源鏈結與創育服務。重點計畫如下：

- (1) 聚焦產業之創育輔導：NBIC以「共創生技醫藥新價值」的理念，打造複合式育成中心，結合實體場域之研發資源共享，客製化商業媒合與募資服務，導入知名企業輔導能量，結合政府資源，擴大國內與國際跨領域合作夥伴，學習美國最大創業平台MassChallenge精神，深耕DCB 國際加速器之新創生態圈，厚植我國生醫產業競爭力。
- (2) 國際創育加速器：計畫規劃四個階段：i 團隊選拔、ii 創新突破課程、iii 國內外業師輔導與國內創新發表、iv 國際鏈結，各階段皆搭配相關活動，如辦理優質案源評選會議導，挑選出極具商業發展潛力之生醫新創團隊：業師與團隊之配對及指導、創新突破課程與國際業師Bootcamp、國際投資人路演與新創發表、國內媒合會與創新發表、生醫小聚、國際商機線上媒合會等，提供受輔導機構最全面的育成規劃。

- (3) 國際商務拓展：因應疫情影響，NBIC 積極與國際合作夥伴TCCNA 與BCIC 合作，共同辦理投資人線上路演、Select TW Pitch Competition 與日本拓商線上媒合交流會，協助新創團隊與美國及日本投資人與生技廠商進行1對1洽談。
- (4) 協助培育企業至國外軟著陸或國際企業來臺落地：協助日本生技製藥廠商瑞格國際 (Regimmune)來臺進駐NBIC，設立臺灣研發中心，完成增資1億元。進駐培育廠商利加生醫在於美國德州 CarterBlood Center 擴大實驗場域。

## 2. 具體成果及效益

- (1) 聚焦產業之創育輔導：本育成中心數位健康國際加速器的功能，從產業分析、智財佈局、技術整合加值、創業輔導及國際行銷等，提供企業創業全方位的服務：包括產業發展策略分析、生技育成整合、智財佈局及技轉、邀請外部業師協助輔導、整合育成資源。目前培育企業14家，包括生技醫藥領域（10家）與生技醫材（4家）。
- (2) 國際創育加速器：藉由公開徵件與說明會（2場），共計收件19家團隊簡報，篩選到12家隊伍；後接受加速器的創新突破課程（共13場），國際業師Bootcamp（2場），針對5大模組8大領域進行培育；後期也會針對新創團隊的挑戰及需求搭配合適的業師，進行個別國內與國外輔導（國內60場次與國外16場次）；舉辦Bio Asia TW 新創發表（共2場次/8個團隊）進行鏈結；舉辦國際投資人線上路演（共6場次/11個團隊）；辦理Select Taiwan Pitch Competition（共1場次/10個國內外團隊參賽），並於會後鏈結臺灣新創與波士頓投資人與產業專家1對1洽談，共計11場次，辦理日本拓商線上媒合會2場次（共3個團隊），協助臺灣生醫新創進行國際鏈結，拓展臺灣生技商機。在系列活動結束後，特別辦理了一系列的新創小聚活動（共11場），提供創業家所需要的人脈鏈

結，也讓外界有機會了解政府對創業者的協助、以及創業家的產品。

(3) 國際商務拓展實績：今（109）年六月辦理Select Taiwan Pitch Competition，鏈結投資機構如EGI Capital Founding、Mucker Capital、Maryland State Retirement Agency等，推薦4家新創企業與團隊，包括分子智藥股份有限公司、安邦生技股份有限公司、路明思生技股份有限公司及TendMIN，獲選進入Top10、TendMIN獲選Top2。辦理國際投資人路演鏈結大型投資機構如MSA, Zhen Fund Capital, Microport等機構。辦理日本拓商線上媒合交流會鏈結日本創新機構如漢方醫科學研究所、第一工業製藥株式會社、國立大阪大學共創機構等知名機構。觀察109年度國際鏈結之主要有三效益：

- i. 達成新創團隊之國際鏈結並與投資人媒合。
- ii. 協助新創團隊洽談海外通路與合作夥伴。
- iii. 拓展日本新創資源平台（TSI & Growtheater）。

#### (十四)科技部價創計畫及國際研發合作計畫

##### 1. 計畫內容

透過科技部之國家型計畫支持與陽明大學共同開發BMI- 1之抗癌藥物，目標為完成BMI-1藥品優化研究包括初步毒理及生物標記研究開發，以及新創公司籌備相關事項，包括經營團隊形成、技術專利分析、公司股權規劃、商務推廣規劃及募資計畫的規劃及執行。研發團隊預定於110年度完成股權設立spin off形成衍生公司或spin in加入Janssen 藥廠。

##### 2. 具體成果及效益

計畫初期研發階段已進行第一項肺癌產品之IND enabling之工作，以期獲得IND臨床試驗許可，完成核心業務的目標。同步積極參與國際募資活動及學術研討會

增加產品技術曝光度。中期階段以開發第二適應症的開發如大腸癌及腦瘤之治療，擴大核心技術之應用，改善第一代藥物的功效。增加Pre-IND藥物的數量，提升公司潛在價值，吸引長期資金投入，公司在此階段IPO進入資本市場。長期階段需要國際專業藥廠投資合作進入臨床三期試驗，提升公司於國際間能見度。並尋求國際大藥廠臨床試驗合作及未來藥品銷售的通路等商務合作。此時公司應該具備更完整的研發pipeline，以達到永續經營持續獲利的目標。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

#### (一)收入實況如下：

本年度業務及業務外收入決算數 914,743,474元，較預算數 1,048,619,000元減少 133,875,526元，減少 12.77%。

#### (二)支出實況如下：

本年度業務及業務外支出決算數 891,581,445元，較預算數 1,043,286,000元減少 151,704,555元，減少 14.54%。

#### (三)收支營運實況如下：

本中心109年度稅後賸餘 23,162,029元，較預算數 5,333,000元增加 17,829,029元，增加334.32%，主要係認列處分轉投資公司之投資利益所致。詳細收支狀況請參閱「收支營運決算表（第32頁）」。

### 二、現金流量實況

本中心109年底現金及約當現金餘額計 513,764,278元；係109年初現金及約當現金餘額 390,929,589元，加計109年度業務活動之淨現金流入 68,291,557元及投資活動之淨現金流入 58,905,121元，減除籌資活動之淨現金流出 4,247,014及匯率變動對現金之影響114,975元。詳細現金流量情形請參閱「現金流量決算表（第33頁）」。

### 三、淨值變動實況

本中心109年底淨值餘額計 926,021,845元；係109年初淨值餘額 803,900,714元，加上109年度賸餘 23,162,029元及金融商品未實現餘絀 98,959,102元。詳細淨值變動情形請參閱「淨值變動表（第34頁）」。

## 四、資產負債實況

本中心資產、負債及淨值結構情形如下：

項 目	金 額	百分比
流動資產	717,987,468 元	60.18
投資、長期應收款、貸款及準備金	269,264,198 元	22.57
不動產、廠房及設備	134,771,887 元	11.30
投資性不動產	47,736,083 元	4.00
無形資產	10,669,882 元	0.89
其他資產	12,685,747 元	1.06
資產總計	1,193,115,265 元	100.00
流動負債	242,289,609 元	20.31
其他負債	24,803,811 元	2.08
負債小計	267,093,420 元	22.39
創立基金	30,000,000 元	2.51
捐贈基金	120,000,000 元	10.06
累積餘絀	580,148,427 元	48.62
金融商品未實現餘絀	195,873,418 元	16.42
淨值小計	926,021,845 元	77.61
負債及淨值總計	1,193,115,265 元	100.00

以上本中心109年度決算資產總額 1,193,115,265元，較108年度決算資產總額計 1,109,647,033元增加 83,468,232元，總計增加7.52%。詳細資產、負債及淨值餘額請參閱「資產負債表(第35頁)」。

## 肆、其他

重大承諾及或有負債：

截至109年12月31日止，本中心因採購設備等收到之履約保證票券為5,879,580元。

財團法人生物技術開發中心

主要表

中華民國109年度

壹、收支營運決算表

貳、現金流量決算表

參、淨值變動表

肆、資產負債表

財團法人生物技術開發中心  
收支營運決算表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
982,608,677	收入	1,048,619,000	914,743,474	(133,875,526)	(12.77)
<u>949,986,889</u>	<u>業務收入</u>	<u>1,017,637,000</u>	<u>848,919,211</u>	<u>(168,717,789)</u>	<u>(16.58)</u>
949,986,889	勞務收入	1,017,637,000	848,919,211	(168,717,789)	(16.58)
758,668,197	補助/委辦計畫收入	801,139,000	704,817,332	(96,321,668)	(12.02)
36,248,668	補助/委辦計畫衍生收入	52,469,000	31,012,257	(21,456,743)	(40.89)
155,070,024	服務收入	164,029,000	113,089,622	(50,939,378)	(31.06)
<u>32,621,788</u>	<u>業務外收入</u>	<u>30,982,000</u>	<u>65,824,263</u>	<u>34,842,263</u>	<u>112.46</u>
32,369,107	財務收入	30,982,000	65,690,311	34,708,311	112.03
252,681	其他業務外收入	0	133,952	133,952	-
971,190,672	支出	1,043,286,000	891,581,445	(151,704,555)	(14.54)
<u>949,317,278</u>	<u>業務支出</u>	<u>1,017,416,000</u>	<u>868,630,620</u>	<u>(148,785,380)</u>	<u>(14.62)</u>
949,317,278	勞務成本	1,017,416,000	868,630,620	(148,785,380)	(14.62)
758,668,197	補助/委辦計畫支出	801,139,000	703,011,942	(98,127,058)	(12.25)
34,550,146	補助/委辦計畫衍生支出	43,013,000	36,076,796	(6,936,204)	(16.13)
156,098,935	服務支出	173,264,000	129,541,882	(43,722,118)	(25.23)
<u>21,873,394</u>	<u>業務外支出</u>	<u>25,870,000</u>	<u>22,950,825</u>	<u>(2,919,175)</u>	<u>(11.28)</u>
96,650	財務費用	0	119,048	119,048	-
21,776,744	其他業務外支出	25,870,000	22,831,777	(3,038,223)	(11.74)
<u>0</u>	<u>所得稅費用(利益)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>=</u>
11,418,005	本期賸餘(短絀)	5,333,000	23,162,029	17,829,029	334.32

附表：

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
96,914,316	本期其他綜合餘絀	0	98,959,102	98,959,102	-
<u>96,914,316</u>	<u>金融商品未實現餘絀</u>	<u>0</u>	<u>98,959,102</u>	<u>98,959,102</u>	<u>=</u>

財團法人生物技術開發中心  
現金流量決算表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量：				
稅前賸餘(短絀)	5,333,000	23,162,029	17,829,029	334.32
利息收入之調整	(2,173,000)	(6,600,409)	(4,427,409)	203.75
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	3,160,000	16,561,620	13,401,620	424.10
調整非現金項目：				
折舊費用	48,852,000	44,447,266	(4,404,734)	(9.02)
攤銷費用	11,584,000	12,389,667	805,667	6.95
處分及報廢不動產、廠房及設備損失-淨額	0	61,675	61,675	-
處分投資利益	0	(32,828,754)	(32,828,754)	-
未實現外幣兌換損失	0	114,975	114,975	-
應收款項(增加)減少	18,902,000	22,788,204	3,886,204	20.56
預付款項(增加)減少	1,509,000	4,071,525	2,562,525	169.82
其他流動資產(增加)減少	3,796,000	(3,061,568)	(6,857,568)	(180.65)
其他金融資產-流動(增加)減少	0	31,352,731	31,352,731	-
應付帳款增加(減少)	(14,046,000)	(17,635,110)	(3,589,110)	25.55
應付費用增加(減少)	0	(7,576,854)	(7,576,854)	-
其他應付款增加(減少)	0	(4,534,945)	(4,534,945)	-
預收款項增加(減少)	8,000	(4,081,480)	(4,089,480)	(51,118.50)
其他流動負債增加(減少)	9,174,000	(577,496)	(9,751,496)	(106.29)
未計利息股利之淨現金流入(流出)	82,939,000	61,491,456	(21,447,544)	(25.86)
收取之利息	2,293,000	6,800,101	4,507,101	196.56
業務活動之淨現金流入(流出)	85,232,000	68,291,557	(16,940,443)	(19.88)
投資活動之現金流量：				
出售備供出售金融資產-非流動價款	0	40,485,551	40,485,551	-
其他金融資產-非流動(增加)減少	0	35,315,515	35,315,515	-
購置不動產、廠房及設備	(36,081,000)	(9,673,810)	26,407,190	(73.19)
取得無形資產	(24,000,000)	(5,623,765)	18,376,235	(76.57)
存出保證金(增加)減少	(800,000)	5,300	805,300	(100.66)
遞延資產增加	0	(1,603,670)	(1,603,670)	-
投資活動之淨現金流入(流出)	(60,881,000)	58,905,121	119,786,121	(196.75)
籌資活動之現金流量：				
存入保證金增加(減少)	(6,660,000)	(3,275,098)	3,384,902	(50.82)
長期應付款增加(減少)	0	(971,916)	(971,916)	-
籌資活動之淨現金流入(流出)	(6,660,000)	(4,247,014)	2,412,986	(36.23)
匯率變動對現金及約當現金之影響	0	(114,975)	(114,975)	-
現金及約當現金之淨增(淨減)	17,691,000	122,834,689	105,143,689	594.33
期初現金及約當現金	409,364,000	390,929,589	(18,434,411)	(4.50)
期末現金及約當現金	427,055,000	513,764,278	86,709,278	20.30

財團法人生物技術開發中心  
淨值變動表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金					
創立基金	30,000,000	0	0	30,000,000	
捐贈基金	120,000,000	0	0	120,000,000	
累積餘絀					
累積賸餘	556,986,398	23,162,029	0	580,148,427	結轉109年度賸餘。
淨值其他項目					
金融商品未實現餘絀	96,914,316	98,959,102	0	195,873,418	備供出售金融資產-非流動(台康)股票 年底評價調整。
合 計	803,900,714	122,121,131	0	926,021,845	

財團法人生物技術開發中心  
資 產 負 債 表  
中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>流動資產：</b>	<u>717,987,468</u>	<u>650,503,363</u>	<u>67,484,105</u>	<u>10.37</u>
現金	513,764,278	390,929,589	122,834,689	31.42
其他金融資產-流動	139,747,561	171,100,292	(31,352,731)	(18.32)
應收款項	44,899,196	67,687,400	(22,788,204)	(33.67)
預付款項	6,656,755	10,728,280	(4,071,525)	(37.95)
其他流動資產	12,919,678	10,057,802	2,861,876	28.45
<b>投資、長期應收款及準備金：</b>	<u>269,264,198</u>	<u>213,277,408</u>	<u>55,986,790</u>	<u>26.25</u>
備供出售金融資產-非流動	262,064,198	170,761,893	91,302,305	53.47
以成本衡量之金融資產-非流動	7,200,000	7,200,000	0	0.00
其他金融資產-非流動	0	35,315,515	(35,315,515)	(100.00)
<b>不動產、廠房及設備：</b>	<u>134,771,887</u>	<u>168,029,089</u>	<u>(33,257,202)</u>	<u>(19.79)</u>
房屋及建築	1,697,408	1,955,191	(257,783)	(13.18)
機械及設備	124,125,088	156,156,554	(32,031,466)	(20.51)
交通及運輸設備	2,331,820	2,359,646	(27,826)	(1.18)
什項設備	6,617,571	7,517,749	(900,178)	(11.97)
租賃權益改良	0	39,949	(39,949)	(100.00)
<b>投資性不動產：</b>	<u>47,736,083</u>	<u>49,314,012</u>	<u>(1,577,929)</u>	<u>(3.20)</u>
投資性不動產	47,736,083	49,314,012	(1,577,929)	(3.20)
<b>無形資產：</b>	<u>10,669,882</u>	<u>10,271,074</u>	<u>398,808</u>	<u>3.88</u>
電腦軟體	10,321,270	8,070,268	2,251,002	27.89
土地使用權	0	1,825,454	(1,825,454)	(100.00)
其他無形資產	348,612	375,352	(26,740)	(7.12)
<b>其他資產：</b>	<u>12,685,747</u>	<u>18,252,087</u>	<u>(5,566,340)</u>	<u>(30.50)</u>
存出保證金	4,399,080	4,404,380	(5,300)	(0.12)
遞延資產	8,286,667	13,847,707	(5,561,040)	(40.16)
<b>資 產 合 計</b>	<b>1,193,115,265</b>	<b>1,109,647,033</b>	<b>83,468,232</b>	<b>7.52</b>
<b>流動負債：</b>	<u>242,289,609</u>	<u>276,695,494</u>	<u>(34,405,885)</u>	<u>(12.43)</u>
應付帳款	110,652,921	128,288,031	(17,635,110)	(13.75)
應付費用	72,929,368	80,506,222	(7,576,854)	(9.41)
其他應付款	19,646,091	24,181,036	(4,534,945)	(18.75)
預收款項	33,634,536	37,716,016	(4,081,480)	(10.82)
其他流動負債	5,426,693	6,004,189	(577,496)	(9.62)
<b>長期負債：</b>	<u>0</u>	<u>971,916</u>	<u>(971,916)</u>	<u>(100.00)</u>
長期應付款	0	971,916	(971,916)	(100.00)
<b>其他負債：</b>	<u>24,803,811</u>	<u>28,078,909</u>	<u>(3,275,098)</u>	<u>(11.66)</u>
存入保證金	24,803,811	28,078,909	(3,275,098)	(11.66)
<b>負債合計</b>	<b>267,093,420</b>	<b>305,746,319</b>	<b>(38,652,899)</b>	<b>(12.64)</b>
<b>基 金：</b>	<u>150,000,000</u>	<u>150,000,000</u>	<u>0</u>	<u>0.00</u>
創立基金	30,000,000	30,000,000	0	0.00
捐贈基金	120,000,000	120,000,000	0	0.00
<b>累積餘絀：</b>	<u>580,148,427</u>	<u>556,986,398</u>	<u>23,162,029</u>	<u>4.16</u>
累積賸餘	580,148,427	556,986,398	23,162,029	4.16
<b>淨值其他項目：</b>	<u>195,873,418</u>	<u>96,914,316</u>	<u>98,959,102</u>	<u>102.11</u>
金融商品未實現餘絀	195,873,418	96,914,316	98,959,102	102.11
<b>淨值合計</b>	<b>926,021,845</b>	<b>803,900,714</b>	<b>122,121,131</b>	<b>15.19</b>
<b>負 債 及 淨 值 合 計</b>	<b>1,193,115,265</b>	<b>1,109,647,033</b>	<b>83,468,232</b>	<b>7.52</b>

財團法人生物技術開發中心

明細表

中華民國109年度

壹、收入明細表

貳、支出明細表

參、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

肆、轉投資及其盈虧明細表

伍、基金數額增減變動表

財團法人生物技術開發中心  
收入明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務收入</b>	<b>1,017,637,000</b>	<b>848,919,211</b>	<b>(168,717,789)</b>	<b>(16.58)</b>	
勞務收入	1,017,637,000	848,919,211	(168,717,789)	(16.58)	
補助/委辦計畫收入	801,139,000	704,817,332	(96,321,668)	(12.02)	
1. 科技專案計畫收入(含科發基金計畫)	658,818,000	551,084,239	(107,733,761)	(16.35)	政府委辦計畫收入90,211,113元，政府補助計畫收入614,606,219元。
(1) 生技中心創新前瞻技術研究計畫	66,499,000	64,309,086	(2,189,914)	(3.29)	
(2) 新成份新藥開發躍進計畫	169,000,000	76,646,393	(92,353,607)	(54.65)	因計畫調整，部分計畫未獲經費支持。
(3) 新穎性腫瘤微環境標靶藥物開發計畫	127,070,000	103,714,220	(23,355,780)	(18.38)	計畫審查後，經費刪減。
(4) 精準治療之前瞻研究與系統建置計畫	157,787,000	146,638,524	(11,148,476)	(7.07)	
(5) 生技醫藥轉譯創新發展計畫—技術支援平台主軸	82,138,000	52,858,836	(29,279,164)	(35.65)	因政府經費調降，申請經費縮減。
(6) 產業技術基磐研究與知識服務計畫	5,980,000	5,904,604	(75,396)	(1.26)	
(7) 基因及細胞治療用載體系統開發	15,884,000	22,623,680	6,739,680	42.43	為跨年度計畫，因經費運用調整，將上半年度經費移至下半年度(本年度)使用。
(8) CAR-T細胞無血清培養基開發	21,960,000	21,979,099	19,099	0.09	
(9) PROTAC標靶蛋白質降解技術平台建置與抗癌藥物開發計畫	12,500,000	10,740,002	(1,759,998)	(14.08)	計畫審查後，經費刪減。
(10) 新興產業技術研發布局及策略推動計畫	0	5,814,999	5,814,999	-	因經費申請時程鄰近預算書填寫時間，不確定性較高，故未列入年度預算中。
(11) 關鍵突破性CAR-T細胞技術開發計畫	0	26,302,671	26,302,671	-	因經費申請時程鄰近預算書填寫時間，不確定性較高，故未列入年度預算中。
(12) 中樞神經系統疾病治療抗體前藥傳輸及活化技術開發計畫	0	13,552,125	13,552,125	-	因經費申請時程鄰近預算書填寫時間，不確定性較高，故未列入年度預算中。
2. 其他政府補助/委辦計畫收入	142,321,000	153,733,093	11,412,093	8.02	
補助/委辦計畫衍生收入	52,469,000	31,012,257	(21,456,743)	(40.89)	衍生計畫未達預期。
1. 計畫衍生收入	52,469,000	31,012,257	(21,456,743)	(40.89)	
服務收入	164,029,000	113,089,622	(50,939,378)	(31.06)	受疫情影響，技術服務減少。
1. 技術服務收入	164,029,000	113,089,622	(50,939,378)	(31.06)	
<b>業務外收入</b>	<b>30,982,000</b>	<b>65,824,263</b>	<b>34,842,263</b>	<b>112.46</b>	
財務收入	30,982,000	65,690,311	34,708,311	112.03	利息收入6,600,409元，租賃收入26,261,148元，處分投資利益32,828,754元。
其他業務外收入	0	133,952	133,952	-	資源回收收入及逾期交貨違約金收入等。
<b>合 計</b>	<b>1,048,619,000</b>	<b>914,743,474</b>	<b>(133,875,526)</b>	<b>(12.77)</b>	

財團法人生物技術開發中心  
支出明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務支出</b>	<b>1,017,416,000</b>	<b>868,630,620</b>	<b>(148,785,380)</b>	<b>(14.62)</b>	
勞務成本	1,017,416,000	868,630,620	(148,785,380)	(14.62)	
補助/委辦計畫支出	801,139,000	703,011,942	(98,127,058)	(12.25)	
1. 科技專案計畫支出(含科發基金計畫)	658,818,000	551,084,239	(107,733,761)	(16.35)	
(1) 生技中心創新前瞻技術研究計畫	66,499,000	64,309,086	(2,189,914)	(3.29)	
(2) 新成份新藥開發躍進計畫	169,000,000	76,646,393	(92,353,607)	(54.65)	因計畫調整，部分計畫未獲經費支持。
(3) 新穎性腫瘤微環境標靶藥物開發計畫	127,070,000	103,714,220	(23,355,780)	(18.38)	計畫審查後，經費刪減。
(4) 精準治療之前瞻研究與系統建置計畫	157,787,000	146,638,524	(11,148,476)	(7.07)	
(5) 生技醫藥轉譯創新發展計畫—技術支援平台主軸	82,138,000	52,858,836	(29,279,164)	(35.65)	因政府經費調降，申請經費縮減。
(6) 產業技術基磐研究與知識服務計畫	5,980,000	5,904,604	(75,396)	(1.26)	
(7) 基因及細胞治療用載體系統開發	15,884,000	22,623,680	6,739,680	42.43	為跨年度計畫，因經費運用調整，將上半年度經費移至下半年度(本年度)使用。
(8) CAR-T細胞無血清培養基開發	21,960,000	21,979,099	19,099	0.09	
(9) PROTAC標靶蛋白質降解技術平台建置與抗癌藥物開發計畫	12,500,000	10,740,002	(1,759,998)	(14.08)	計畫審查後，經費刪減。
(10) 新興產業技術研發布局及策略推動計畫	0	5,814,999	5,814,999	-	因經費申請時程鄰近預算書填寫時間，不確定性較高，故未列入年度預算中。
(11) 關鍵突破性CAR-T細胞技術開發計畫	0	26,302,671	26,302,671	-	因經費申請時程鄰近預算書填寫時間，不確定性較高，故未列入年度預算中。
(12) 中樞神經系統疾病治療抗體前藥傳輸及活化技術開發計畫	0	13,552,125	13,552,125	-	因經費申請時程鄰近預算書填寫時間，不確定性較高，故未列入年度預算中。
2. 其他政府補助/委辦計畫支出	142,321,000	151,927,703	9,606,703	6.75	
補助/委辦計畫衍生支出	43,013,000	36,076,796	(6,936,204)	(16.13)	衍生計畫未達預期。
1. 計畫衍生支出	43,013,000	36,076,796	(6,936,204)	(16.13)	
服務支出	173,264,000	129,541,882	(43,722,118)	(25.23)	受疫情影響，技術服務減少。
1. 技術服務支出	173,264,000	129,541,882	(43,722,118)	(25.23)	
其他業務支出	0	0	0	-	
<b>業務外支出</b>	<b>25,870,000</b>	<b>22,950,825</b>	<b>(2,919,175)</b>	<b>(11.28)</b>	
財務費用	0	119,048	119,048	-	兌換損失119,048元。
其他業務外支出	25,870,000	22,831,777	(3,038,223)	(11.74)	衍生成立新創事業之實驗室/儀器設備使用維管費節約成本開支，養護費減少。
<b>合 計</b>	<b>1,043,286,000</b>	<b>891,581,445</b>	<b>(151,704,555)</b>	<b>(14.54)</b>	

財團法人生物技術開發中心  
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	36,081,000	9,044,874	(27,036,126)	(74.93)	主要係計畫經費刪減，原擬增購或汰換之設備暫不購買(或減量購置)，改依核定計畫內容增購執行計畫所需儀器設備。
交通及運輸設備	0	334,285	334,285	-	因疫情因素影響，視訊/電話會議需求激增，因此採購視訊/電話會議所需設備，以利本中心相關業務推動。
什項設備	0	294,651	294,651	-	增購執行計畫所需儀器設備(工作檯，顯示器，單槍投影機…等)及購置動物房建置相關儀器設備(電熱水器，不鏽鋼水槽，4度C冷藏櫃…等)。
合 計	36,081,000	9,673,810	(26,407,190)	(73.19)	

財團法人生物技術開發中心  
轉投資及其盈虧明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
Dynamis Therapeutics, Inc. (註1)	265,811,999	10,395,421	0	0	0	127,583	1.23	0	0	(1)帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。 (2)DYNAMIS THERAPEUTICS糖尿病併發症藥物開發股權產生永久性之減損損失，已於108年全數認列投資損失，計40,061元。
台康生技股份有限公司	2,063,751,250	206,375,125	170,761,893	91,302,305	262,064,198	5,575,834	2.71	0	0	(1)帳列項目：備供出售金融資產-非流動。 (2)處分台康股票645,000股，投資減少7,656,797元；認列處分投資利益32,828,754元。 (3)台康股票年底評價調整，認列金融商品未實現餘絀計98,959,102元。
啓弘生物科技股份有限公司	111,435,350	22,287,070	7,200,000	0	7,200,000	720,000	3.23	0	0	帳列項目：以成本衡量之金融資產-非流動。

(註1)未取具Dynamis Therapeutics, Inc. 109.12.31之財務報表，以該公司提供之106.7.31財報數據列示(最近一期)。

財團法人生物技術開發中心  
基金數額增減變動表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

捐 助 (贈) 者	本年度期初 基金金額  (1)	本年度基金 增(減)金額  (2)	本年度期末 基金金額  (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比 率%	說明
<b>政府捐助(贈)</b>					
一、中央政府小計 .....	<u>120,000,000</u>	<u>0</u>	<u>120,000,000</u>	<u>80.00</u>	
行政院國科會	12,000,000	0	12,000,000	8.00	
行政院經建會	96,000,000	0	96,000,000	64.00	
經濟部工業局	12,000,000	0	12,000,000	8.00	
二、公設財團法人小計 ....	<u>10,000,000</u>	<u>0</u>	<u>10,000,000</u>	<u>6.67</u>	
台灣區雜糧發展基金會	10,000,000	0	10,000,000	6.67	
<b>政府捐助(贈)小計</b>	<b>130,000,000</b>	<b>0</b>	<b>130,000,000</b>	<b>86.67</b>	
<b>民間捐助(贈)</b>					
一、其他團體機構小計 ....	<u>8,000,000</u>	<u>0</u>	<u>8,000,000</u>	<u>5.33</u>	
永豐餘造紙股份有限公司	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
泰豐輪胎股份有限公司	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
財團法人私立薇閣小學	5,000,000	0	5,000,000	3.33	
大化投資股份有限公司	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
二、個人小計 .....	<u>12,000,000</u>	<u>0</u>	<u>12,000,000</u>	<u>8.00</u>	
林坤鐘先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
謝忠弼先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
潘方仁先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
李傳洪先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
高清愿先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
張植鑑先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
鄭經訓先生	1,000,000	0	1,000,000	0.67	
郭光裕先生	500,000	0	500,000	0.33	
陳滋煌先生	500,000	0	500,000	0.33	
李自長先生	500,000	0	500,000	0.33	
李珊瑤先生	500,000	0	500,000	0.33	
陳清貴先生	500,000	0	500,000	0.33	
李茂雄先生	500,000	0	500,000	0.33	
楊育正先生	500,000	0	500,000	0.33	
陳錦銓先生	500,000	0	500,000	0.33	
李永立先生	500,000	0	500,000	0.33	
陸國強先生	500,000	0	500,000	0.33	
<b>民間捐助(贈)小計</b>	<b>20,000,000</b>	<b>0</b>	<b>20,000,000</b>	<b>13.33</b>	
<b>合 計</b>	<b>150,000,000</b>	<b>0</b>	<b>150,000,000</b>	<b>100.00</b>	

財團法人生物技術開發中心

**參考表**

中華民國109年度

壹、員工人數彙計表

貳、用人費用彙計表

財團法人生物技術開發中心  
員工人數彙計表  
中華民國109年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
副執行長	3	3	0	
所 / 處長 / 主任	12	12	0	
副所 / 處長 / 主任	4	9	5	業務需求及組織調整，晉升副所長4名，新增副主任1名。
組長 / 經理	29	15	(14)	部分組長由副所長兼任。
副組長 / 經理	2	1	(1)	
資深專員	2	8	6	晉升2位專員為資深專員；另因業務與組織調整增補人力。
專員	71	95	24	晉升24位副專員至專員。
資深副專員	69	79	10	晉升10位副專員至資深副專員。
副專員	177	131	(46)	
助理專員	7	1	(6)	
研究 / 管理助理	0	0	0	
管理 / 技術員	2	0	(2)	
合計	380	356	(24)	

(註)員工人數係為年平均數據。

財團法人生物技術開發中心  
用人費用彙計表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數								
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(1)
董監事	0	0	0	0	0	0	0	249,000	249,000
職員	283,230,000	1,700,000	4,131,000	52,799,000	31,223,000	30,837,000	9,500,000	0	413,420,000
合計	283,230,000	1,700,000	4,131,000	52,799,000	31,223,000	30,837,000	9,500,000	249,000	413,669,000

項目名稱 職類(稱)	本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(2)		
董監事	0	0	0	0	0	0	0	207,000	207,000	(42,000)	說明1
職員	280,405,224	1,828,383	4,530,463	56,723,983	18,668,879	33,225,415	9,817,869	0	405,200,216	(8,219,784)	說明2
合計	280,405,224	1,828,383	4,530,463	56,723,983	18,668,879	33,225,415	9,817,869	207,000	405,407,216	(8,261,784)	

說明1：董監事預/決算數：係董監事兼職費，列於本中心業務費項下。

說明2：職員決算數：(1)「超時工作報酬」：調薪提高加班費及加班補休未休之計算基數。(2)「津貼」：主管職及職務加給人數增加。(3)「獎金」：調薪提高獎金計算基數(本年度晉升共計76人)。(4)「分攤保險費」：109年勞保費率調漲及增加補充保費。(5)「福利費」：預算少估。(6)「退休、卹償金及資遣費」：退休金含退職金因估算已足額提撥，故自109年2月起暫緩提撥。

主辦會計：殷仲偉



首長：涂醒哲

